

«ФРЕЙМВОРК УПРАВЛЕНИЯ ВНУТРЕННИМИ НОРМАТИВНО-МЕТОДИЧЕСКИМИ ДОКУМЕНТАМИ КОМПАНИИ».

В.В. РЕПИН

2022 г.

ВЛАДИМИР РЕПИН

- К.Т.Н., ДОЦЕНТ, ЧЛЕН АВРМР RUSSIAN CHAPTER;
- **25 ЛЕТ** – ОПЫТ КОНСАЛТИНГА ПО БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМ;
- **9 КНИГ** ПО ПРОЦЕССНОМУ УПРАВЛЕНИЮ;
- **АВТОРСКИЕ МЕТОДИКИ** ВНЕДРЕНИЯ ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ПОСТРОЕНИЯ СИСТЕМЫ СТАНДАРТИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ; ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА. БОЛЕЕ **60** ВЫПОЛНЕННЫХ ПРОЕКТОВ; ПРОВЕЛ **429 ТРЕНИНГОВ** ПО ТЕМЕ; ОБУЧИЛ **5660** РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ. ПРОЦЕССНЫЙ МЕТОДОЛОГ, АРХИТЕКТОР, РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТОВ, КОНСУЛЬТАНТ, ТРЕНЕР.



ПРОЕКТЫ И КЛИЕНТЫ BPM3.RU

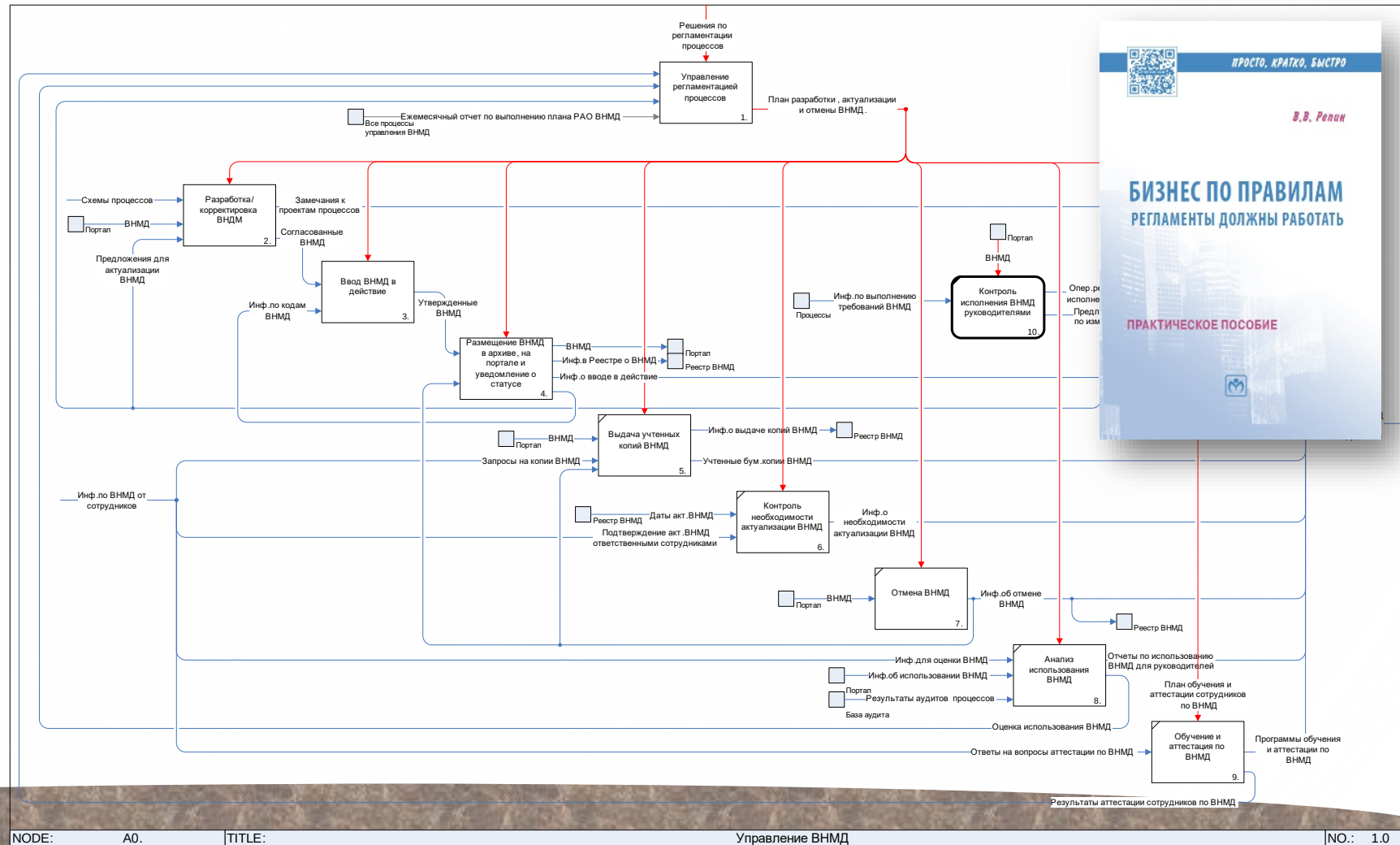
- КОМАНДА ВЛАДИМИРА РЕПИНА - **BPM3.RU** -
В ТРОЙКЕ ЛУЧШИХ ПАРТНЕРОВ «СТУ-СОФТ» С
2012 ПО 2021 Г.



АРХИТЕКТУРА СИСТЕМЫ СТАНДАРТИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Жизненный цикл
ВНМД в
компании

Практика работы
с ВНМД – как
система



ФИЛОСОФИЯ СИСТЕМЫ

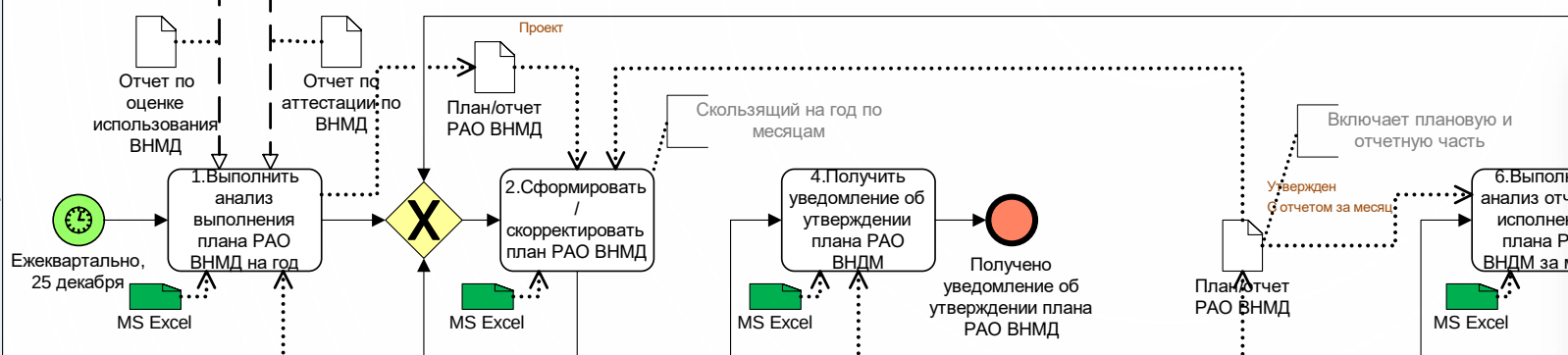
УПРАВЛЕНИЕ РЕГЛАМЕНТАЦИЕЙ БП

A9. Обучение и аттестация по ВНМД

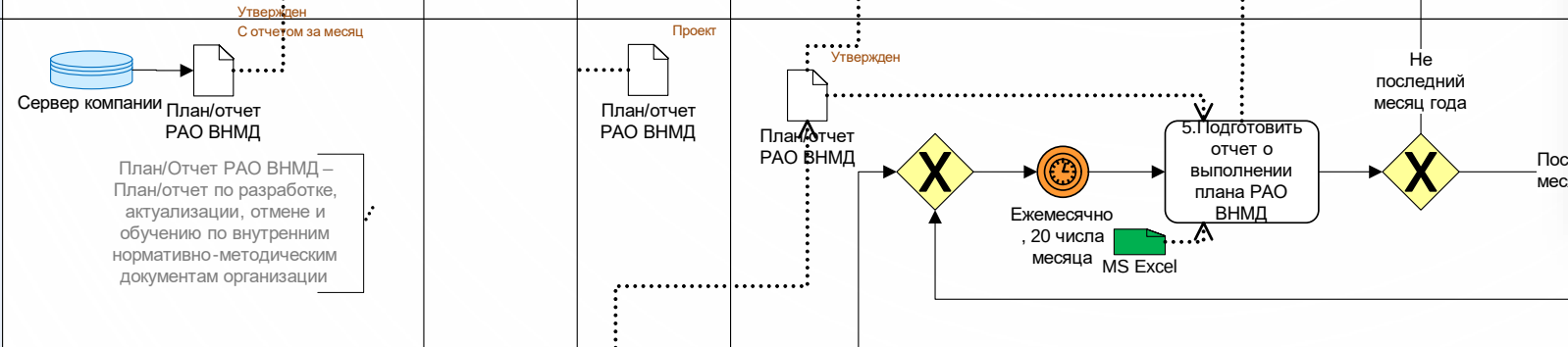
A8. Анализ использования ВНМД

A1. Управление регламентацией процессов

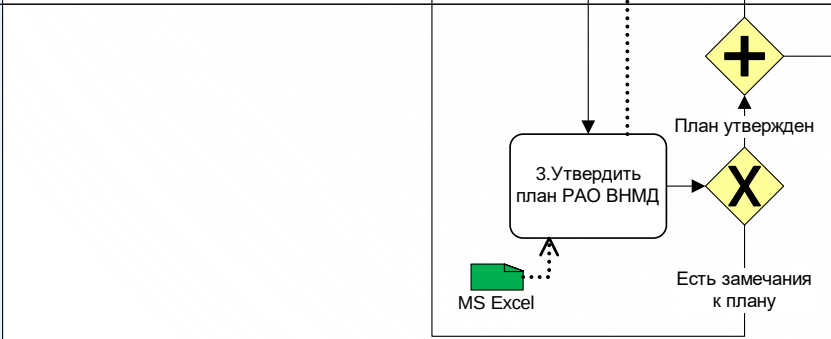
Руководитель Процессного офиса



Бизнес-аналитик



Процессный комитет

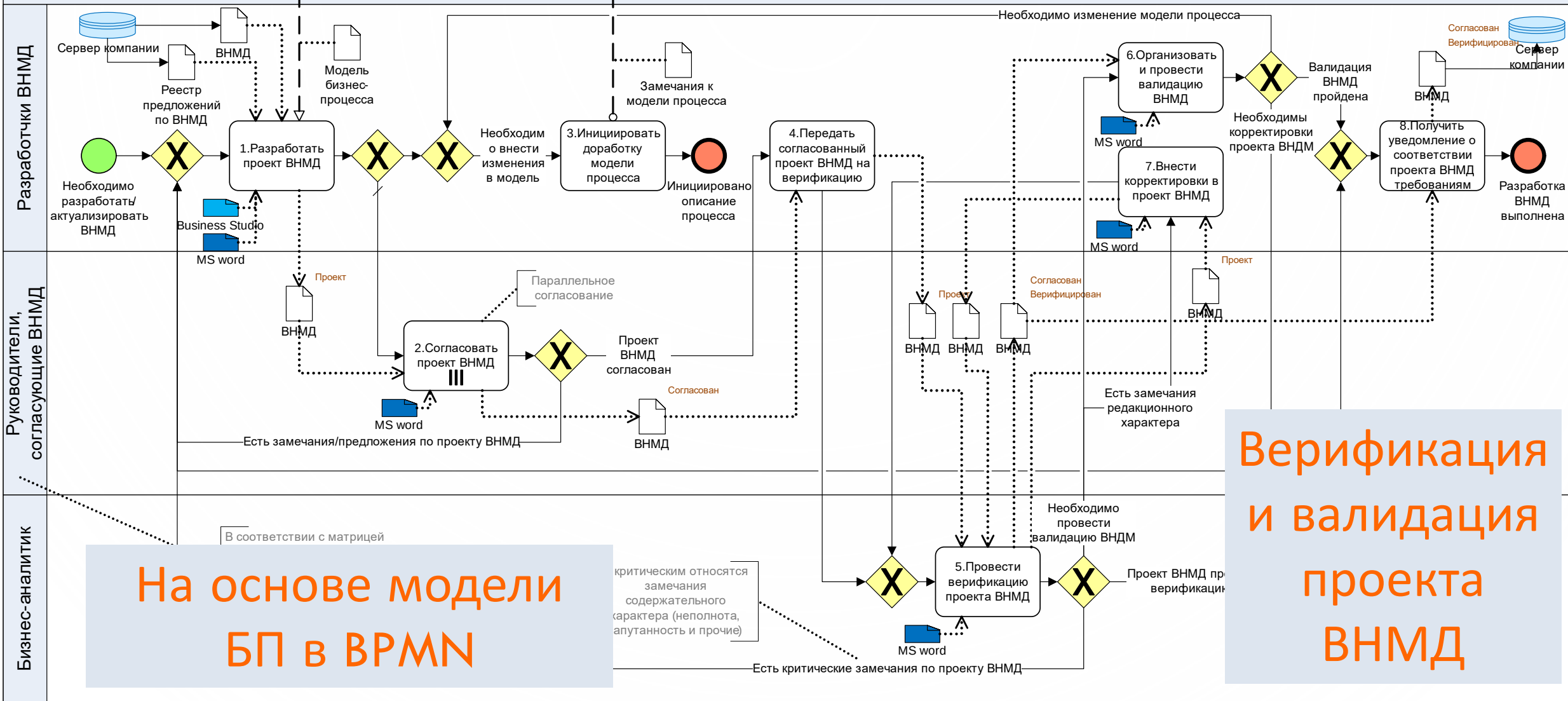


Годовой цикл управления процессами регламентации завершен

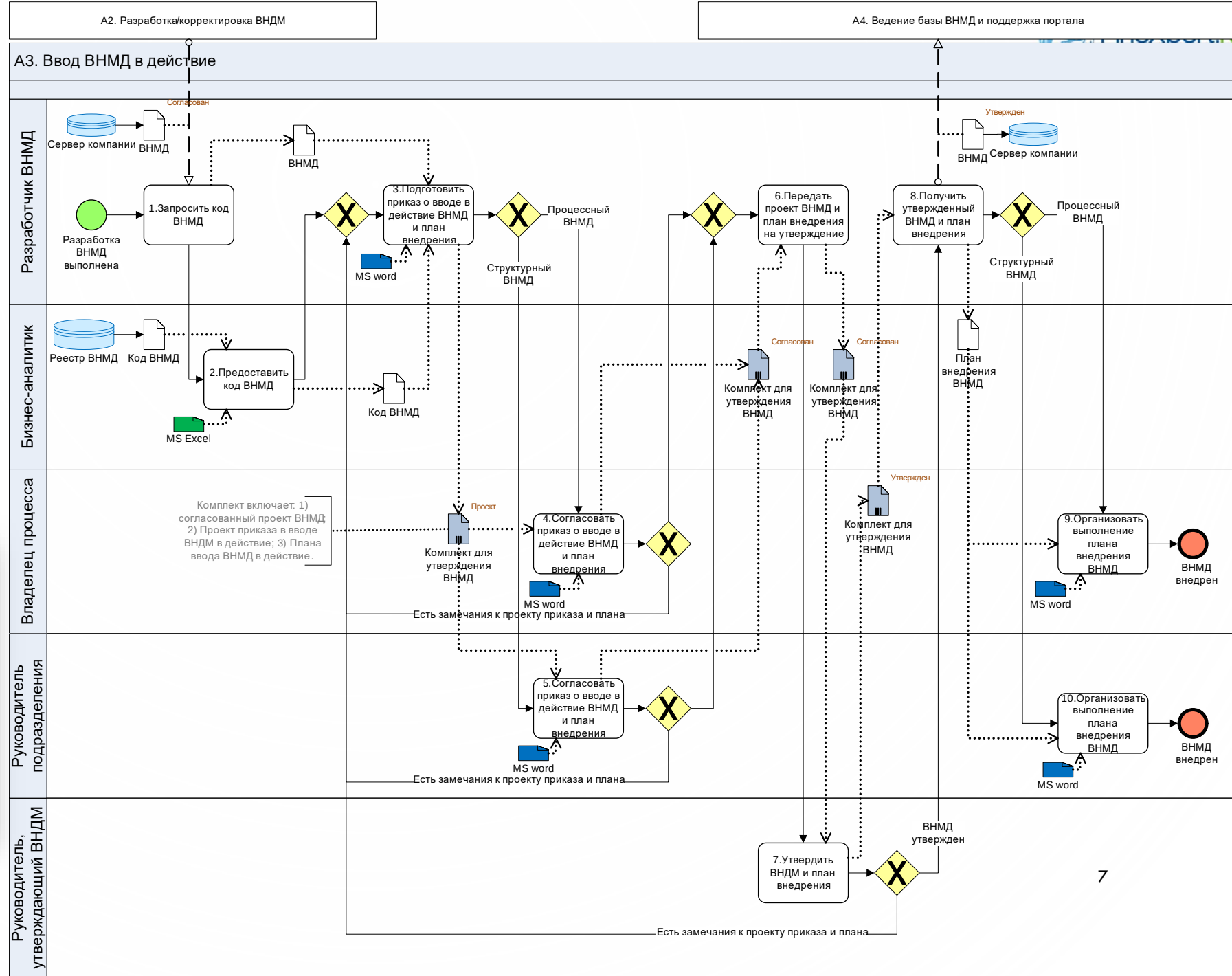
1. Реестр ВНМД.
2. Нормативы.
3. План.

Описание процесса в нотации BPMN

A2. Разработка/корректировка ВНДМ



План ввода в действие ВНМД



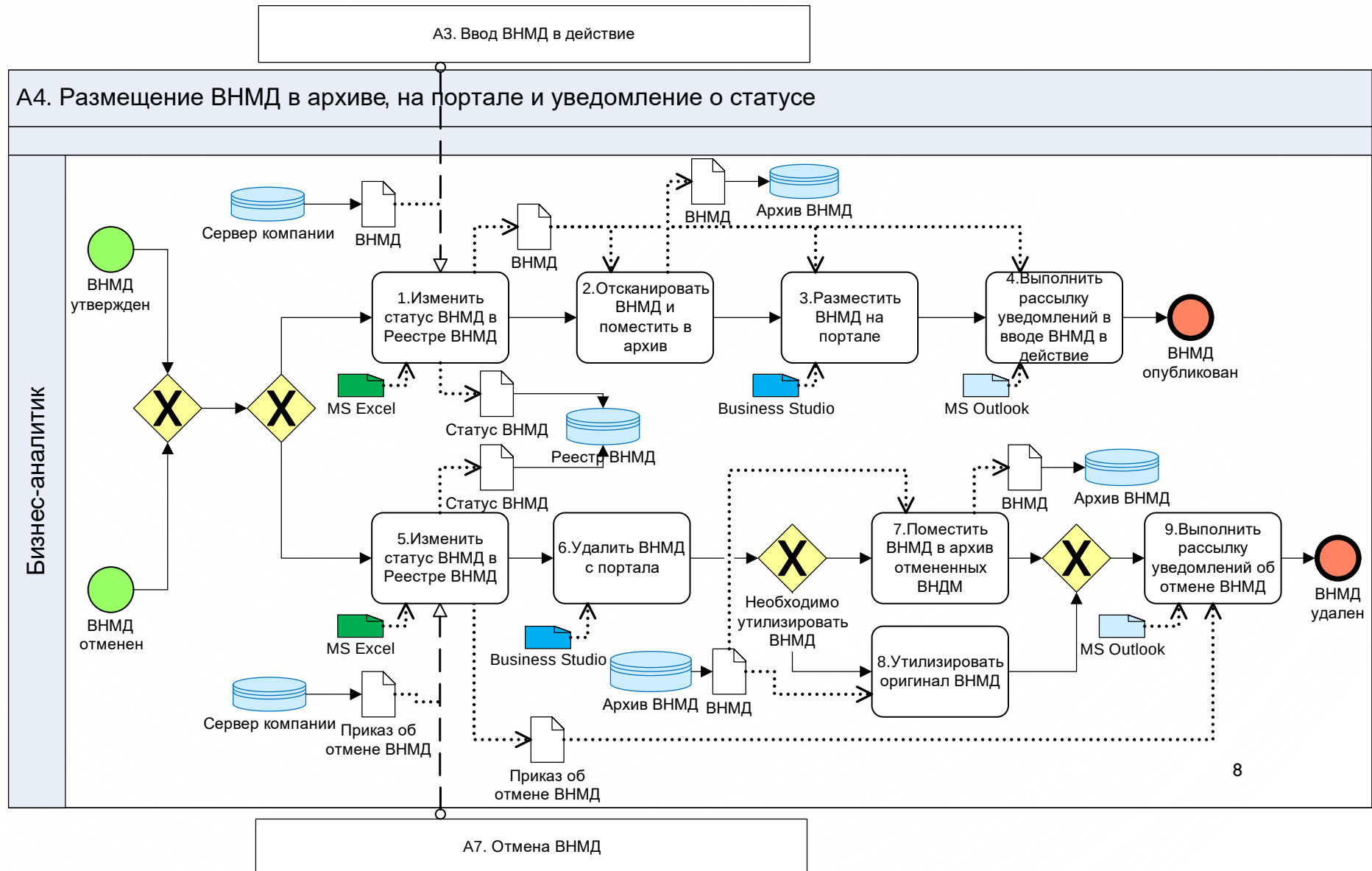
РАЗМЕЩЕНИЕ ВНМД В АРХИВЕ, НА ПОРТАЛЕ И УВЕДОМЛЕНИЕ О СТАТУСЕ

Система
ознакомления

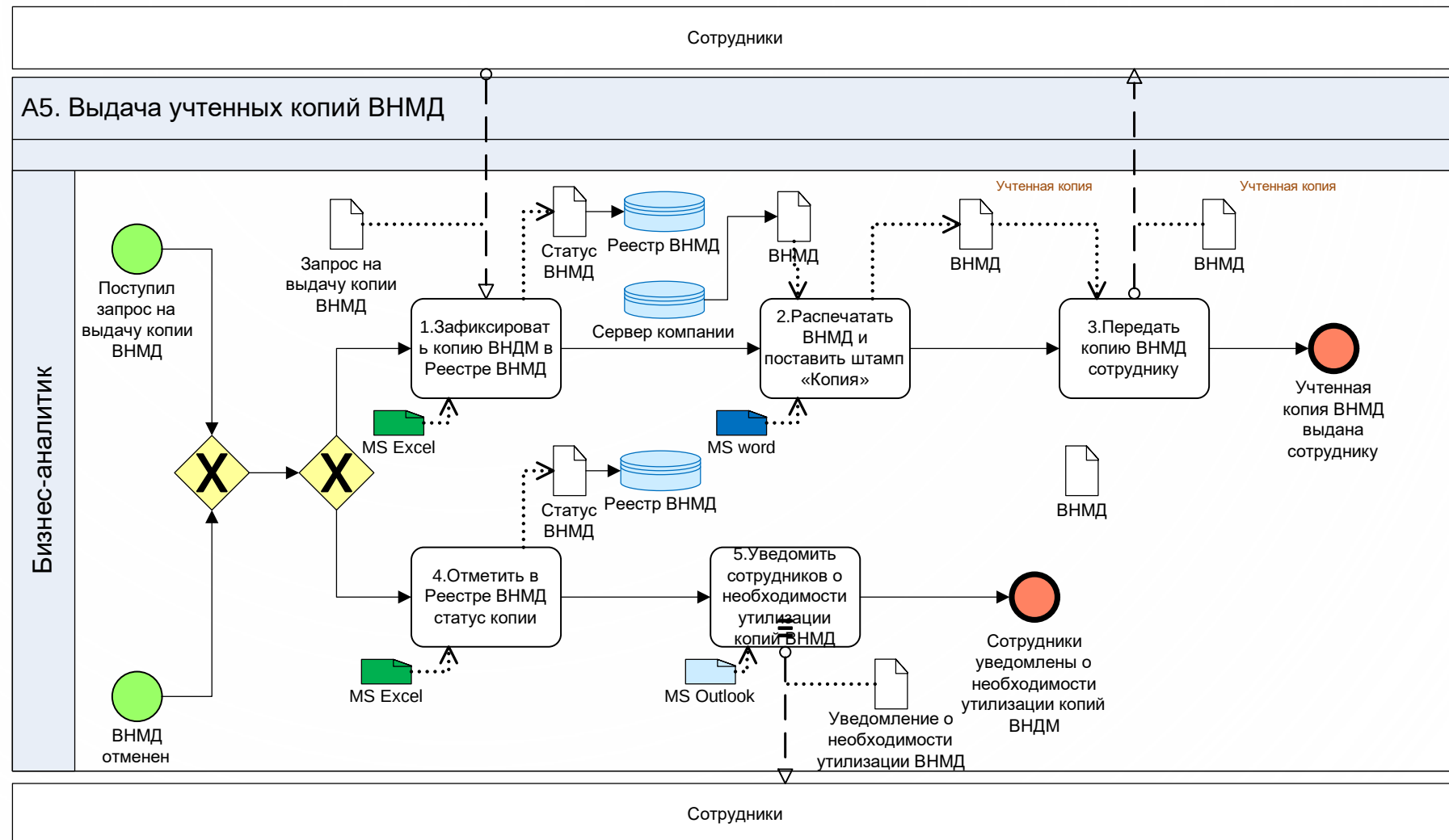
Внутренний
портал

Гипертекст

Интеллектуаль
ный поиск



Автоматизация выдачи учтенных копий

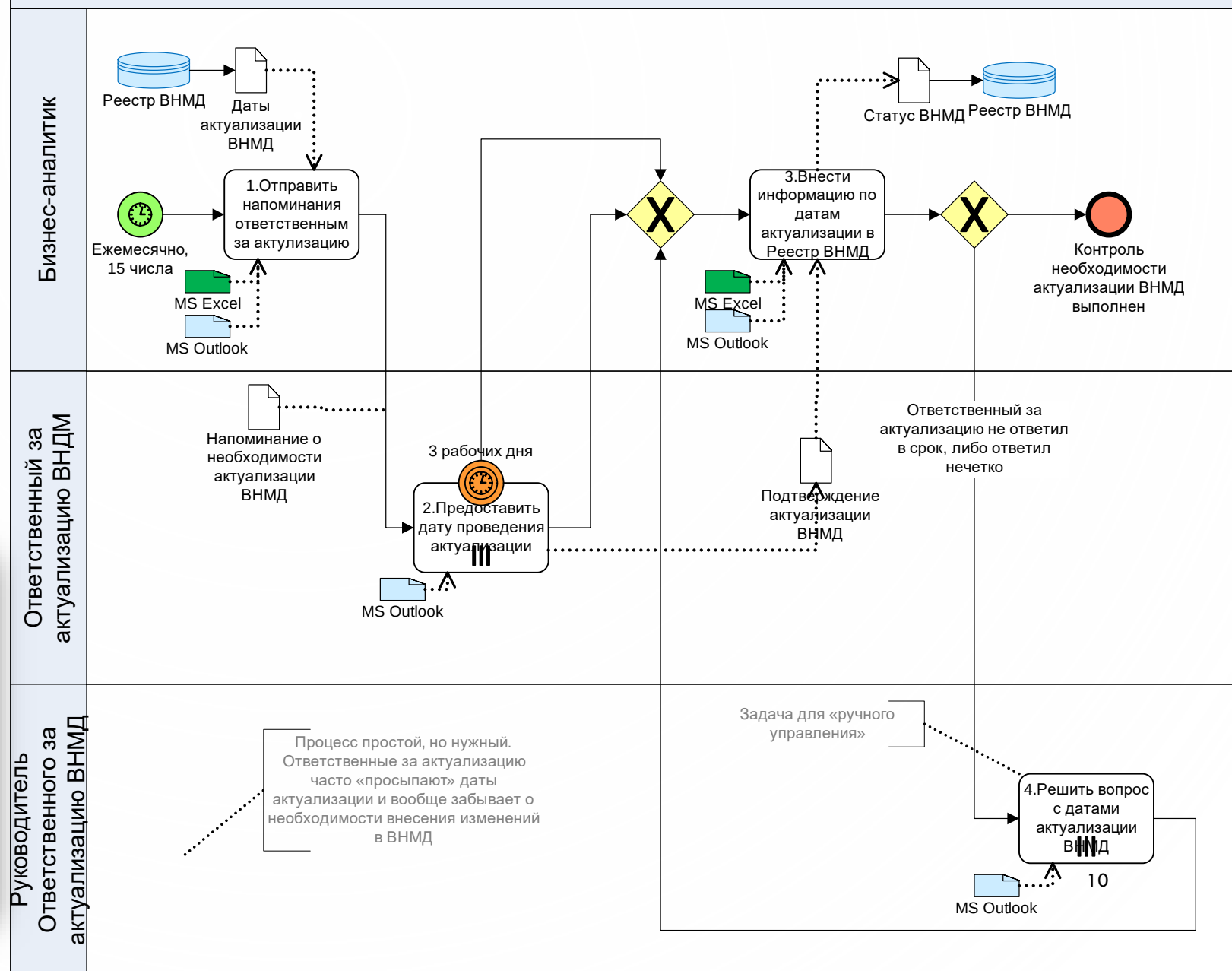


КОНТРОЛЬ НЕОБХОДИМОСТИ АКТУАЛИЗАЦИИ ВНМД

Ответственный
может проспать...

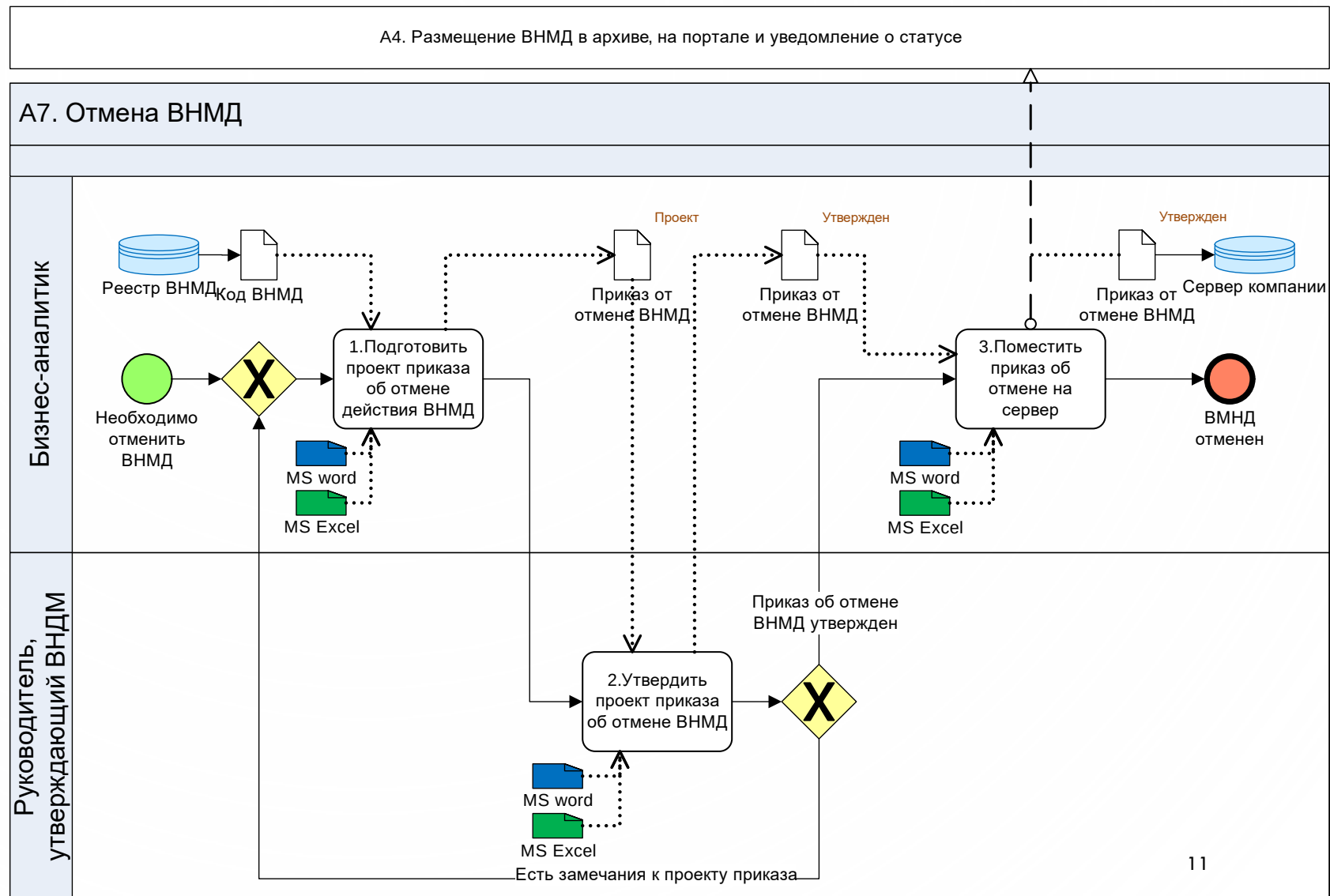


А6. Контроль необходимости актуализации ВНМД

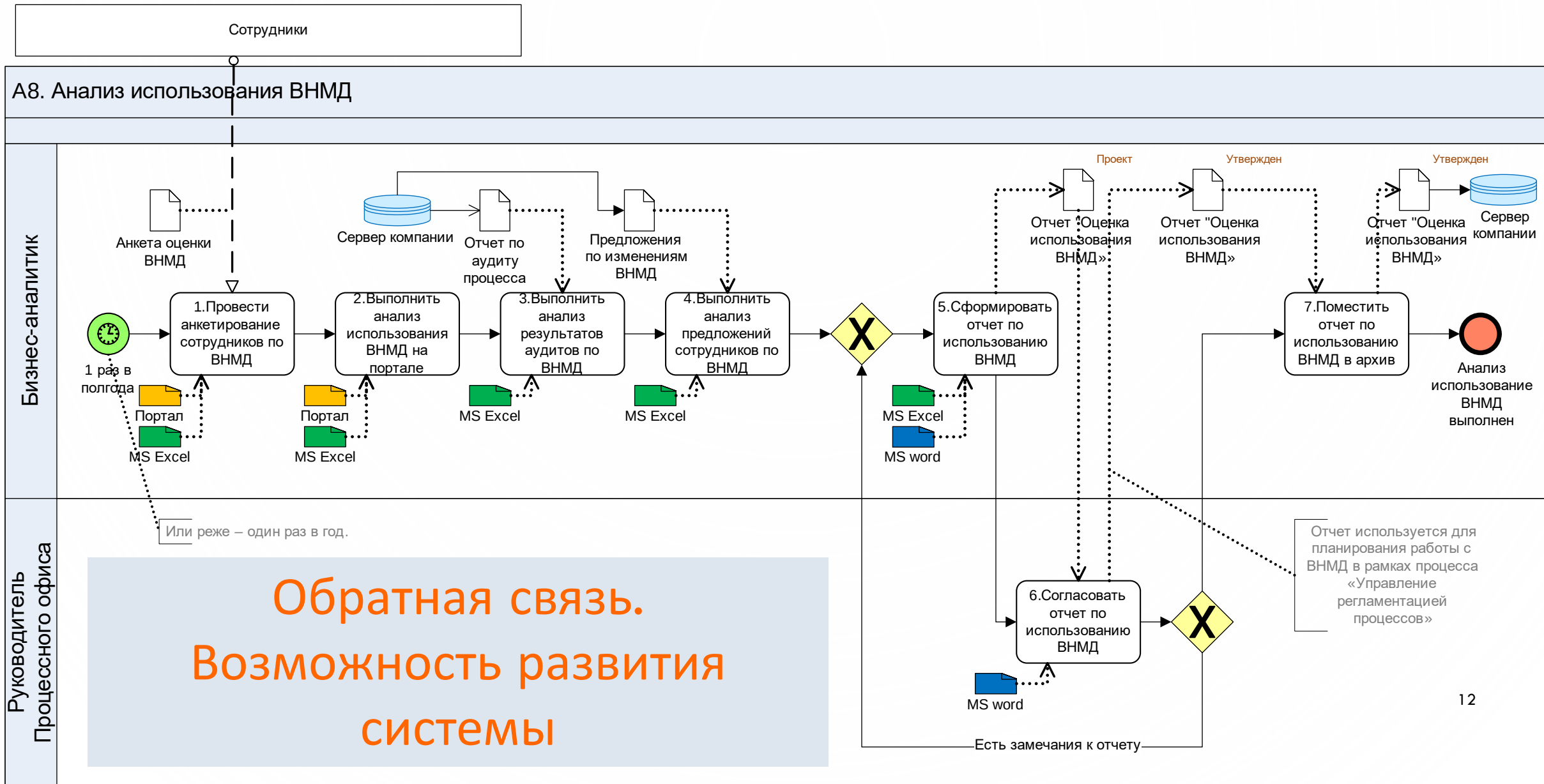


ОТМЕНА ВНМД

Регулярно
отменить
действие
устаревших,
ненужных
документов



АНАЛИЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВНМД

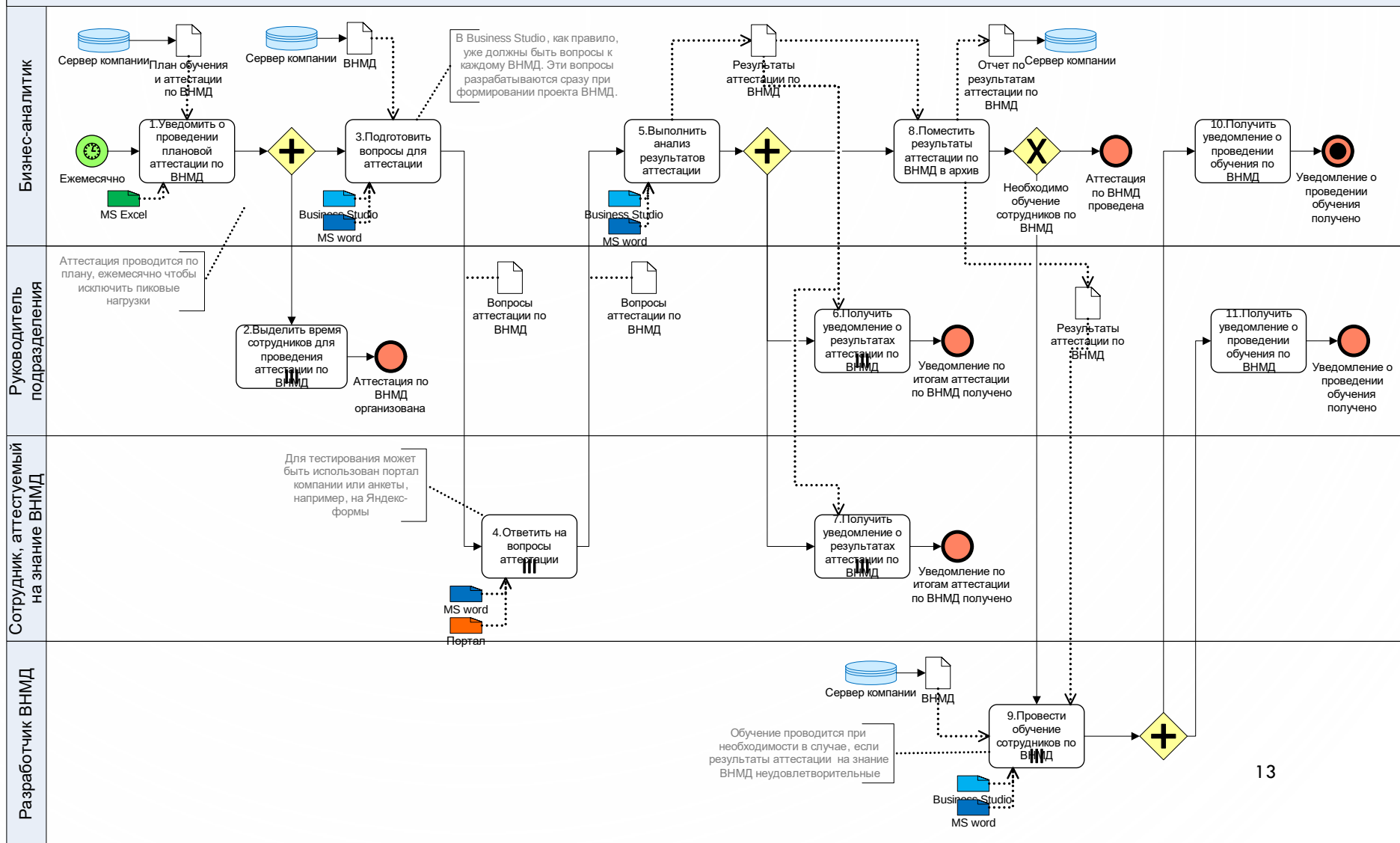


Программы обучения

Контрольные вопросы к ВНМД

Система аттестации

А9. Обучение и аттестация по ВНМД



КОНТРОЛЬ ИСПОЛНЕНИЯ ВНМД РУКОВОДИТЕЛЯМИ

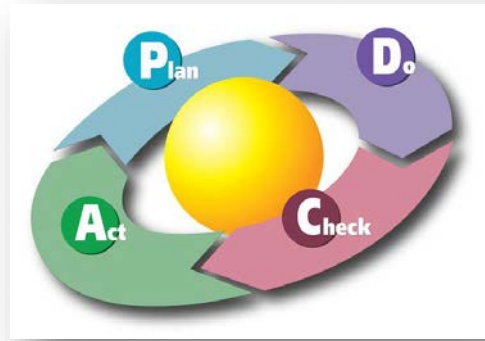
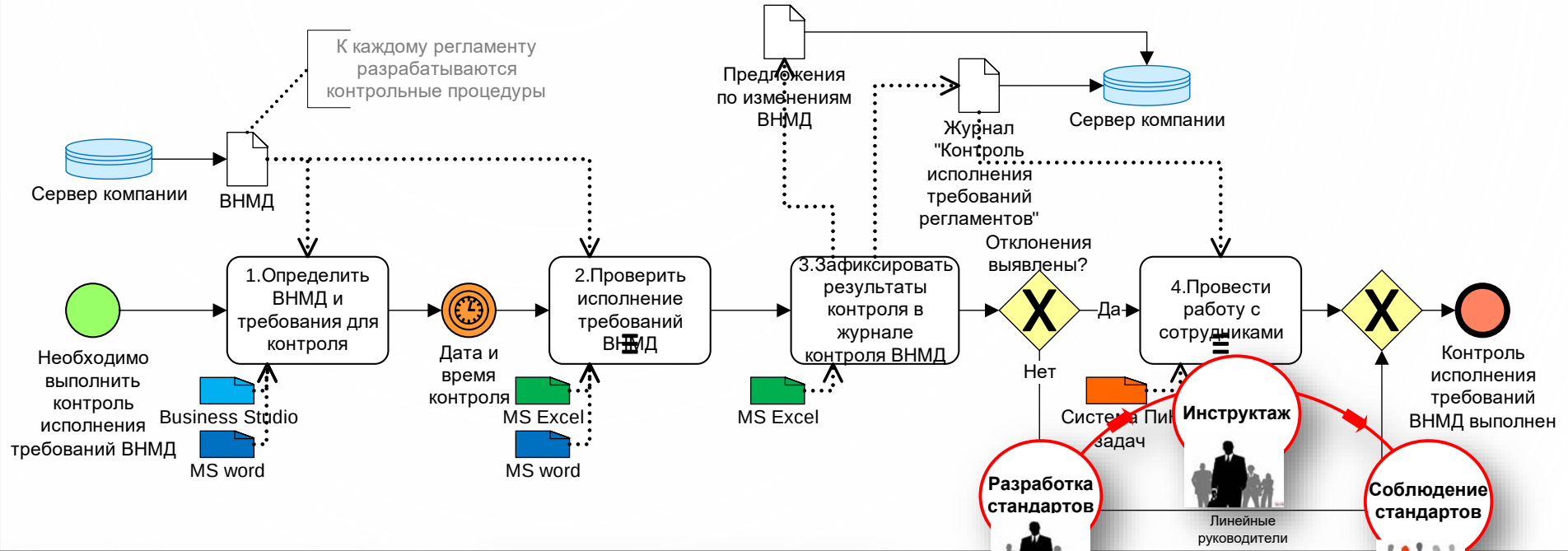
Регулярная
работа

Фиксация
изменений

Улучшение
процессов

A10. Контроль исполнения ВНМД руководителями

Руководитель, отвечающий за контроль
исполнения требований ВНМД



МОЖЕТ ЛИ АВТОМАТИЗАЦИЯ ЗАМЕНИТЬ РЕГЛАМЕНТАЦИЮ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ?

Автоматизация

- ТЕХНОЛОГИЯ ВЫПОЛНЕНИЯ КОНКРЕТНОЙ ЗАДАЧИ В ПРОЦЕССЕ НЕ ВАЖНА – УРОВЕНЬ ДЕТАЛИЗАЦИИ.
- АВТОМАТИЗИРОВАННЫЙ ПРОЦЕСС – НЕ ПАНАЦЕЯ (ОСОБЕННО ДЛЯ ЭДО).
- НЕ ВСЕ ПОКАЗАТЕЛИ МОЖНО СОБРАТЬ В VRMS.
- ДОЛГО И ОТНОСИТЕЛЬНО ДОРОГО ВНЕДРЯТЬ, А РАБОТАТЬ НУЖНО СЕЙЧАС.
- НЕТ ОСНОВЫ ДЛЯ ОБУЧЕНИЯ И АТТЕСТАЦИИ ПЕРСОНАЛА.

Регламентация

- МНОГИЕ ПРОЦЕССЫ ВЫПОЛНЯЮТСЯ ОФФЛАЙН, ЛИБО В РАЗНЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМАХ.
- ИСПОЛНИТЕЛЮ НУЖНА ПОДРОБНАЯ ИНСТРУКЦИЯ.
- ДОКУМЕНТИРОВАНИЯ ПРОЦЕССА ИС. БАЗА ЗНАНИЙ.
- ЕДИНОЕ, ОДНОЗНАЧНОЕ ПОНИМАНИЕ ПРОЦЕССА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ.
- ВОЗМОЖНОСТЬ УЛУЧШЕНИЯ.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ **ФРЕЙМВОРКА** ДЛЯ ПОСТРОЕНИЯ ВАШЕЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ВНУТРЕННИМИ НОРМАТИВНО-МЕТОДИЧЕСКИМИ ДОКУМЕНТАМИ КОМПАНИИ

- ВОЗМОЖНОСТЬ СРАВНИТЬ СО СВОЕЙ СИСТЕМОЙ РАБОТЫ.
- ВЫЯВИТЬ НЕДОСТАТКИ И ПРЕИМУЩЕСТВА СВОЕЙ СИСТЕМЫ.
- СФОРМИРОВАТЬ ПЛАН РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ СТАНДАРТИЗАЦИИ И РЕГЛАМЕНТАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ВАШЕЙ КОМПАНИИ.
- РАЗРАБОТАТЬ МЕТОДИКУ ОЦЕНКИ ЗРЕЛОСТИ ВАШЕЙ ССБП.



КОНТАКТЫ АВТОРА

- РЕПИН ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ, К.Т.Н., ДОЦЕНТ, ТРЕНЕР, КОНСУЛЬТАНТ ПО УПРАВЛЕНИЮ.
- WWW.REPIN.GURU – ПЕРСОНАЛЬНЫЙ САЙТ;
- WWW.FINEXPERT.RU – ВСЁ О БИЗНЕС-ПРОЦЕССАХ;
- WWW.BPM3.RU – КОНСАЛТИНГ ПО БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМ;
- WWW.YOUTUBE.COM/VLADIMIRREPINBPM – КАНАЛ НА YOUTUBE.

