

«ЦЕННОСТЬ АРХИТЕКТУРЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ДЛЯ СОБСТВЕННИКОВ И ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ: КАК СОЗДАТЬ И ПОДДЕРЖИВАТЬ?»

В.В. РЕПИН

2023 г.

ВЛАДИМИР РЕПИН

- К.Т.Н., ДОЦЕНТ, ЧЛЕН АВРМР RUSSIAN CHARTER;
- **26 ЛЕТ** – ОПЫТ КОНСАЛТИНГА ПО БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМ;
- **9 КНИГ** ПО ПРОЦЕССНОМУ УПРАВЛЕНИЮ;
- **АВТОРСКИЕ МЕТОДИКИ** ВНЕДРЕНИЯ ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ПОСТРОЕНИЯ СИСТЕМЫ СТАНДАРТИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ; ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА.
- БОЛЕЕ **75** ВЫПОЛНЕННЫХ ПРОЕКТОВ;
- ПРОВЕЛ **445 ТРЕНИНГОВ** ПО ТЕМЕ;
- ОБУЧИЛ **5920** РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ.
- ПРОЦЕССНЫЙ МЕТОДОЛОГ, АРХИТЕКТОР, РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТОВ, КОНСУЛЬТАНТ, ТРЕНЕР.



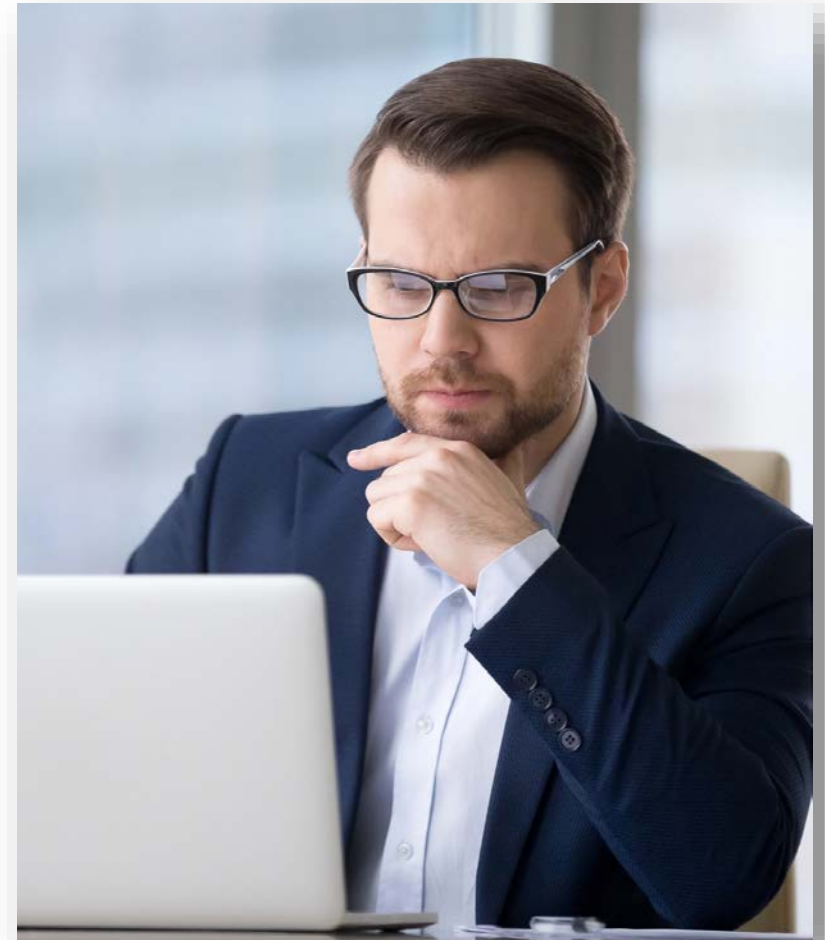
ПРОЕКТЫ И КЛИЕНТЫ BPM3.RU

- КОМАНДА ВЛАДИМИРА РЕПИНА - **BPM3.RU** -
В ТРОЙКЕ ЛУЧШИХ ПАРТНЕРОВ «СТУ-СОФТ» С
2012 ПО 2022 Г.



СОДЕРЖАНИЕ ДОКЛАДА

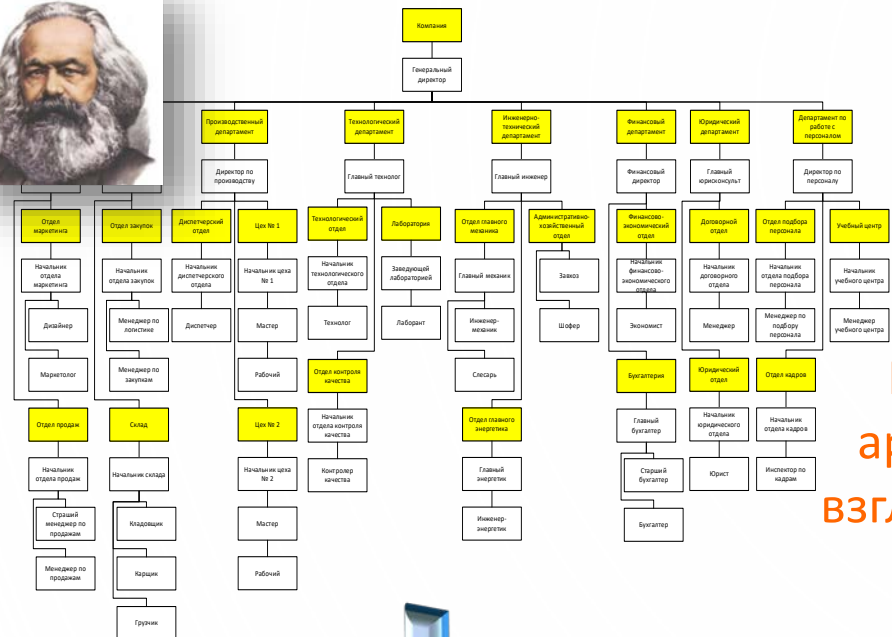
- КЛЮЧЕВЫЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ И ИХ ПОТРЕБНОСТИ.
- АРХИТЕКТУРА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ КОМПАНИИ. КАК СВЕРНУТЬ МНОГОМЕРНЫЙ БИЗНЕС В ИЕРАРХИЧЕСКИЙ СПРАВОЧНИК БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ.
- УРОВНИ МОДЕЛИ. ПЕРЕХОД НА УРОВЕНЬ ВРМН.
- СТРУКТУРНЫЕ МОДЕЛИ ВЕРХНЕГО УРОВНЯ: «ПЛЮСЫ» И «МИНУСЫ».
- СКВОЗНЫЕ ПРОЦЕССЫ ИЛИ ДРОБЛЕНИЕ НА ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЦЕССЫ?
- КАК СОБСТВЕННИКИ И ТОП-МЕНЕДЖЕРЫ МОГУТ РАБОТАТЬ С АРХИТЕКТУРОЙ?
- АРХИТЕКТУРА, АНАЛИТИКА, ЦИФРОВИЗАЦИЯ БИЗНЕСА.



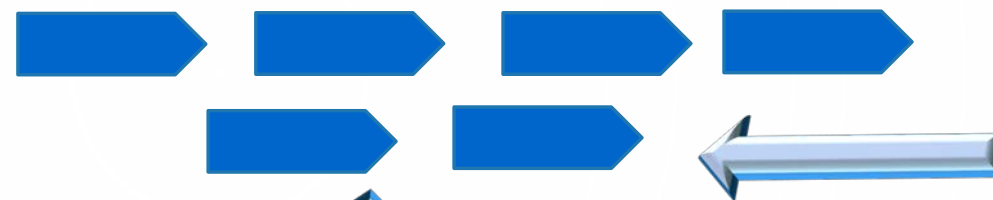
ОПРЕДЕЛЕНИЕ АРХИТЕКТУРЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

- **АРХИТЕКТУРА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ** - СОВОКУПНОСТЬ ОПРЕДЕЛЕННЫХ В КОМПАНИИ ВЗАИМОСВЯЗАННЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ РАЗЛИЧНОГО УРОВНЯ, ПРЕДСТАВЛЕННЫХ В ВИДЕ МОДЕЛЕЙ В НОТАЦИЯХ IDEF0 И BPMN, СОЗДАННЫХ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПРОГРАММНОГО ПРОДУКТА BUSINESS STUDIO.





Процессный
архитектурный
взгляд дает новое
ВИДЕНИЕ
структуры
ответственности
руководителей

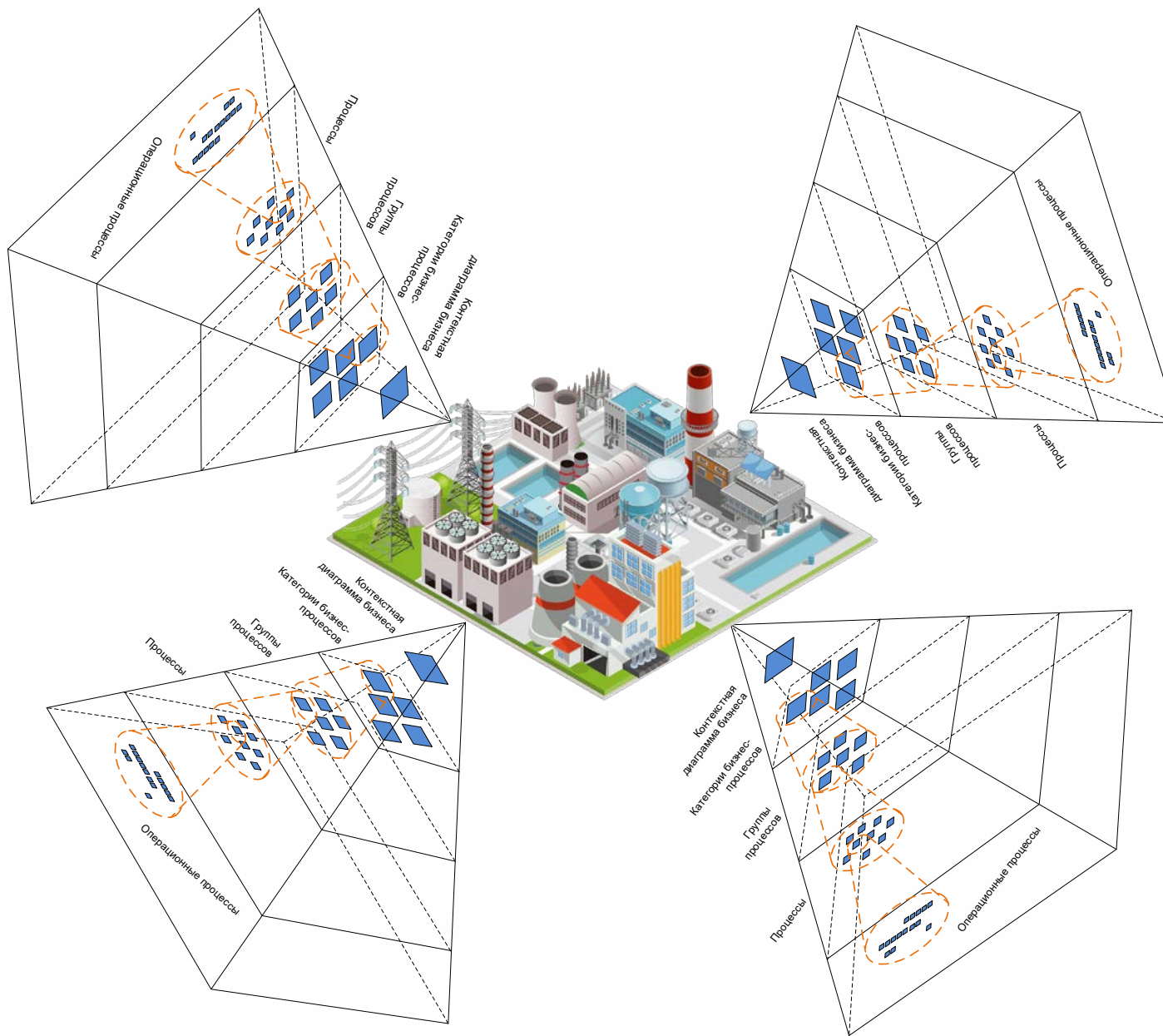


	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	AA	AB	AC	AD	AE	AF	AG	AH	AI	AJ	AK	AL	AM	AN	AO	AP	AQ	AR	AS	AT	AU	AV	AW	AX	AY	AZ	BA	BB	BC	BD	BE	BF	BG	BH	BI	BJ	BK	BL	BM	BN	BO	BP	BQ	BR	BS	BT	BU	BV	BW	BX	BY	BZ	CA	CB	CC	CD	CE	CF	CG	CH	CI	CJ	CK	CL	CM	CN	CO	CP	CQ	CR	CS	CT	CU	CV	CW	CX	CY	CZ	DA	DB	DC	DD	DE	DF	DG	DH	DI	DJ	DK	DL	DM	DN	DO	DP	DQ	DR	DS	DT	DU	DV	DW	DX	DY	DZ	EA	EB	EC	ED	EE	EF	EG	EH	EI	EJ	EK	EL	EM	EN	EO	EP	EQ	ER	ES	ET	EU	EV	EW	EX	EY	EZ	FA	FB	FC	FD	FE	FF	FG	FH	FI	FJ	FK	FL	FM	FN	FO	FP	FQ	FR	FS	FT	FU	FV	FW	FX	FY	FZ	GA	GB	GC	GD	GE	GF	GG	GH	GI	GJ	GK	GL	GM	GN	GO	GP	GQ	GR	GS	GT	GU	GV	GW	GX	GY	GZ	HA	HB	HC	HD	HE	HF	HG	HH	HI	HJ	HK	HL	HM	HN	HO	HP	HQ	HR	HS	HT	HU	HV	HW	HX	HY	HZ	IA	IB	IC	ID	IE	IF	IG	IH	II	IJ	IK	IL	IM	IN	IO	IP	IQ	IR	IS	IT	IU	IV	IW	IX	IY	IZ	JA	JB	JC	JD	JE	JF	JG	JH	JI	IJ	JK	KL	KM	KN	KO	KP	KQ	KR	KS	KT	KU	KV	KW	KX	KY	KZ	LA	LB	LC	LD	LE	LF	LG	LH	LI	LJ	LK	LL	LM	LN	LO	LP	LQ	LR	LS	LT	LU	LV	LW	LX	LY	LZ	MA	MB	MC	MD	ME	MF	MG	MH	MI	MJ	MK	ML	MM	MN	MO	MP	MQ	MR	MS	MT	MU	MV	MW	MX	MY	MZ	NA	NB	NC	ND	NE	NF	NG	NH	NI	NJ	NK	NL	NM	NN	NO	NP	NQ	NR	NS	NT	NU	NV	NW	NX	NY	NZ	OA	OB	OC	OD	OE	OF	OG	OH	OI	OJ	OK	OL	OM	ON	OO	OP	OQ	OR	OS	OT	OU	OV	OW	OX	OY	OZ	PA	PB	PC	PD	PE	PF	PG	PH	PI	PJ	PK	PL	PM	PN	PO	PP	PQ	PR	PS	PT	PU	PV	PW	PX	PY	PZ	QA	QB	QC	QD	QE	QF	QG	QH	QI	QJ	QK	QL	QM	QN	QO	QP	QQ	QR	QS	QT	QU	QV	QW	QX	QY	QZ	RA	RB	RC	RD	RE	RF	RG	RH	RI	RJ	RK	RL	RM	RN	RO	RP	RQ	RR	RS	RT	RU	RV	RW	RX	RY	RZ	SA	SB	SC	SD	SE	SF	SG	SH	SI	SJ	SK	SL	SM	SN	SO	SP	SQ	SR	SS	ST	SU	SV	SW	SX	SY	SZ	TA	TB	TC	TD	TE	TF	TG	TH	TI	TJ	TK	TL	TM	TN	TO	TP	TQ	TR	TS	TU	th	tv	tw	tx	ty	tz	UA	UB	UC	UD	UE	UF	UG	UH	UI	UJ	UK	UL	UM	UN	UO	UP	UQ	UR	US	UT	UU	UV	UW	UX	UY	UZ	VA	VB	VC	VD	VE	VF	VG	VH	VI	VJ	VK	VL	VM	VN	VO	VP	VQ	VR	VS	VT	VU	VV	VW	VX	VY	VZ	WA	WB	WC	WD	WE	WF	WG	WH	WI	WJ	WK	WL	WM	WN	WO	WP	WQ	WR	WS	WT	WU	WV	WW	WX	WY	WZ	XA	XB	XC	XD	XE	XF	YG	YH	YI	YJ	YK	YL	YM	YN	YO	YP	YQ	YR	YS	YT	YU	YV	YW	YX	YY	YZ	ZA	ZB	ZC	ZD	ZE	ZF	ZG	ZH	ZI	ZJ	ZK	ZL	ZM	ZN	ZO	ZP	ZQ	ZR	ZS	ZT	ZU	ZV	ZW	ZX	ZY	ZZ	AA	AB	AC	AD	AE	AF	AG	AH	AI	AJ	AK	AL	AM	AN	AO	AP	AQ	AR	AS	AT	AU	AV	AW	AX	AY	AZ	BA	BB	BC	BD	BE	BF	BG	BH	BI	BJ	BK	BL	BM	BN	BO	BP	BQ	BR	BS	BT	BU	BV	BW	BX	BY	BZ	CA	CB	CC	CD	CE	CF	CG	CH	CI	CJ	CK	CL	CM	CN	CO	CP	CQ	CR	CS	CT	CU	CV	CW	CX	CY	CZ	DA	DB	DC	DD	DE	DF	DG	DH	DI	DJ	DK	DL	DM	DN	DO	DP	DQ	DR	DS	DT	DU	DV	DW	DX	DY	DZ	EA	EB	EC	ED	EE	EF	EG	EH	EI	EJ	EK	EL	EM	EN	EO	EP	EQ	ER	ES	ET	EU	EV	EW	EX	EY	EZ	FA	FB	FC	FD	FE	FF	FG	FH	FI	FJ	FK	FL	FM	FN	FO	FP	FQ	FR	FS	FT	FU	FV	FW	FX	FY	FZ	GA	GB	GC	GD	GE	GF	GG	GH	GI	GJ	GK	GL	GM	GN	GO	GP	GQ	GR	GS	GT	GU	GV	GW	GX	GY	GZ	HA	HB	HC	HD	HE	HF	HG	HH	HI	HJ	HK	HL	HM	HN	HO	HP	HQ	HR	HS	HT	HU	HV	HW	HX	HY	HZ	IA	IB	IC	ID	IE	IF	IG	IH	II	IJ	IK	IL	IM	IN	IO	IP	IQ	IR	IS	IT	IU	IV	IW	IX	IY	IZ	JA	JB	JC	JD	JE	JF	JG	JH	JI	IJ	JK	KL	KM	KN	KO	KP	KQ	KR	KS	KT	KU	KV	KW	KX	KY	KZ	LA	LB	LC	LD	LE	LF	LG	LH	LI	LJ	LK	LL	LM	LN	LO	LP	LQ	LR	LS	LT	LU	LV	LW	LX	LY	LZ	MA	MB	MC	MD	ME	MF	MG	MH	MI	MJ	MK	ML	MM	MN	MO	MP	MQ	MR	MS	MT	MU	MV	MW	MX	MY	MZ	NA	NB	NC	ND	NE	NF	NG	NH	NI	NJ	NK	NL	NM	NN	NO	NP	NQ	NR	NS	NT	NU	NV	NW	NX	NY	NZ	OA	OB	OC	OD	OE	OF	OG	OH	OI	OJ	OK	OL	OM	ON	OO	OP	OQ	OR	OS	OT	OU	OV	OW	OX	OY	OZ	PA	PB	PC	PD	PE	PF	PG	PH	PI	PJ	PK	PL	PM	PN	PO	PP	PQ	PR	PS	PT	PU	PV	PW	PX	PY	PZ	QA	QB	QC	QD	QE	QF	QG	QH	QI	QJ	QK	QL	QM	QN	QO	QP	QQ	QR	QS	QT	QU	QV	QW	QX	QY	QZ	RA	RB	RC	RD	RE	RF	RG	RH	RI	RJ	RK	RL	RM	RN	RO	RP	RQ	RR	RS	RT	RU	RV	RW	RX	RY	RZ	SA	SB	SC	SD	SE	SF	SG	SH	SI	SJ	SK	SL	SM	SN	SO	SP	SQ	SR	SS	ST	SU	SV	SW	SX	SY	SZ	TA	TB	TC	TD	TE	TF	TG	TH	TI	TJ	TK	TL	TM	TN	TO	TP	TQ	TR	TS	TU	TV	TW	TX	TY	TZ	UA	UB	UC	UD	UE	UF	UG	UH	UI	UJ	UK	UL	UM	UN	UO	UP	UQ	UR	US	UT	UU	UV	UW	UX	UY	UZ	VA	VB	VC	VD	VE	VF	VG	VH	VI	VJ	VK	VL	VM	VN	VO	VP	VQ	VR	VS	VT	VU	VV	VW	VX	VY	VZ	WA	WB	WC	WD	WE	WF	WG	WH	WI	WJ	WK	WL	WM	WN	WO	WP	WQ	WR	WS	WT	WU	WV	WW	WX	WY	WZ	XA	XB	XC	XD	XE	XF	YG	YH	YI	YJ	YK	YL	YM	YN	YO	YP	YQ	YR	YS	YT	YU	YV	YW	YX	YY	YZ	ZA	ZB	ZC	ZD	ZE	ZF	ZG	ZH	ZI	ZJ	ZK	ZL	ZM	ZN	ZO	ZP	ZQ	ZR	ZS	ZT	ZU	ZV	ZW	ZX	ZY	ZZ
		Система процессов компании																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Предприятие	Корпоративная группа	Продукт	Сегментация рынка	Специализация	Специализация продукта	Частичная продукция	Виды	Видовые																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
3. Инициативы компаний					Генеральный директор																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
3. Инициативы																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
3.1. Инициативы по развитию	3.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1. Инициативы по развитию																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
3.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1. Инициативы по развитию																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
3.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1. Инициативы по развитию																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
3.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
3.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
3.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
3.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
3.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
3.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1. Инициативы по развитию	3.1.1.1.1.1																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						



МНОГОМЕРНОСТЬ БИЗНЕСА

Структурно-
функциональная
модель



Функциональная
модель

Модель на основе
ЦСЦ (МСЦ) со
сквозными бизнес-
процессами.

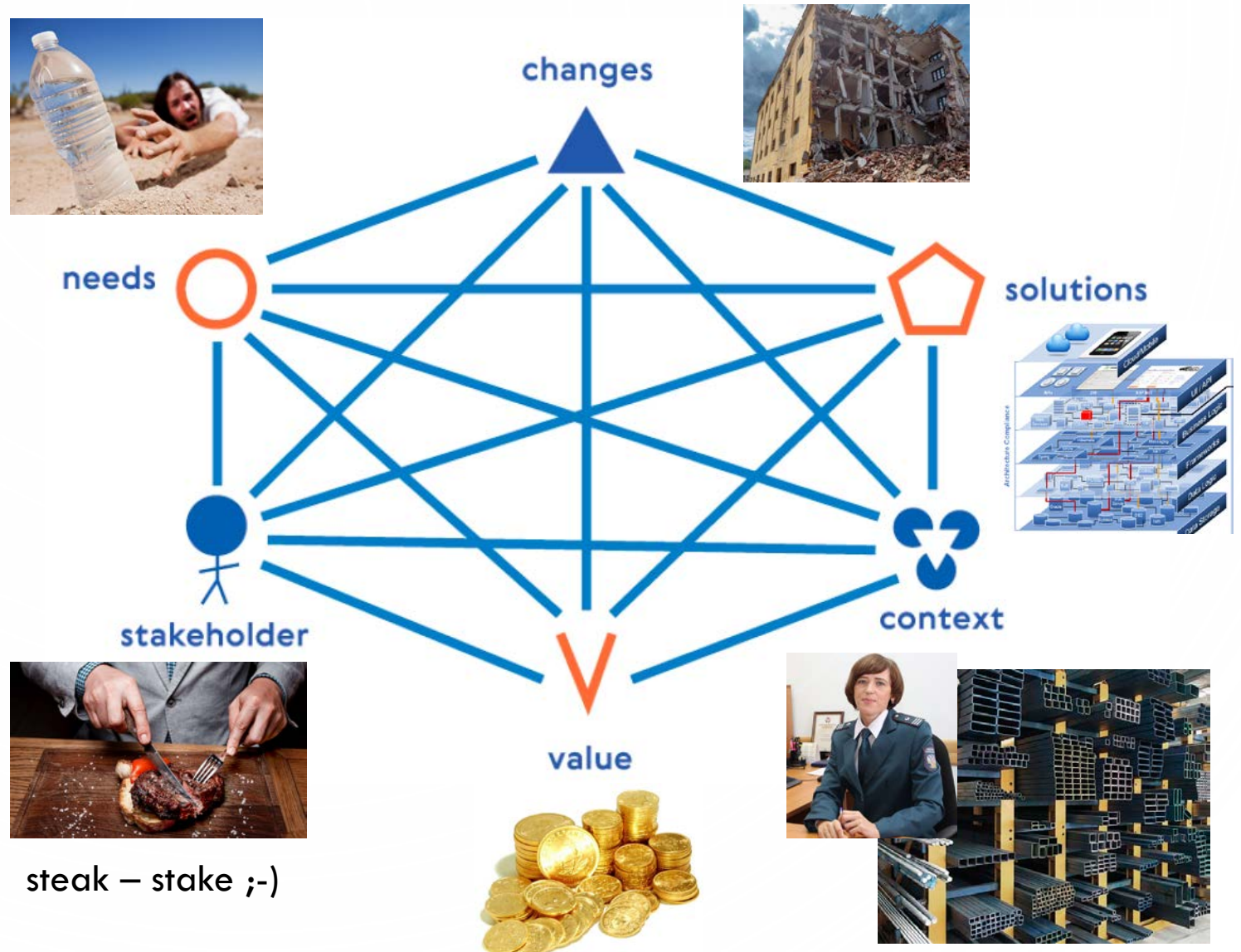
Модель по
требованию
(On-demand
Architecture)

УДОВЛЕТВОРЕНИЕ ПОТРЕБНОСТЕЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Архитектура бизнес-процессов (модель, регламенты, аналитика, база знаний) – как РЕШЕНИЕ, создающее ценность.

В каком контексте?
(Уровень зрелости компании?)

Кто стейкхолдеры и каковы их потребности?



steak – stake ;-)

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

- СОБСТВЕННИК:

1. Обоснование реальных изменений в орг.структуре. 2. Изменение границ зон ответственности и полномочий топ-менеджеров. 3. Рост прибыли. 4. Снижение рисков.

- ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР:

1. Обоснование реальных изменений в орг.структуре. 2. Изменение границ зон ответственности и полномочий топ-менеджеров. 3. Рост прибыли. 4. Снижение рисков. 5. **Повышение управляемости бизнесом («Культура исполнения»).**

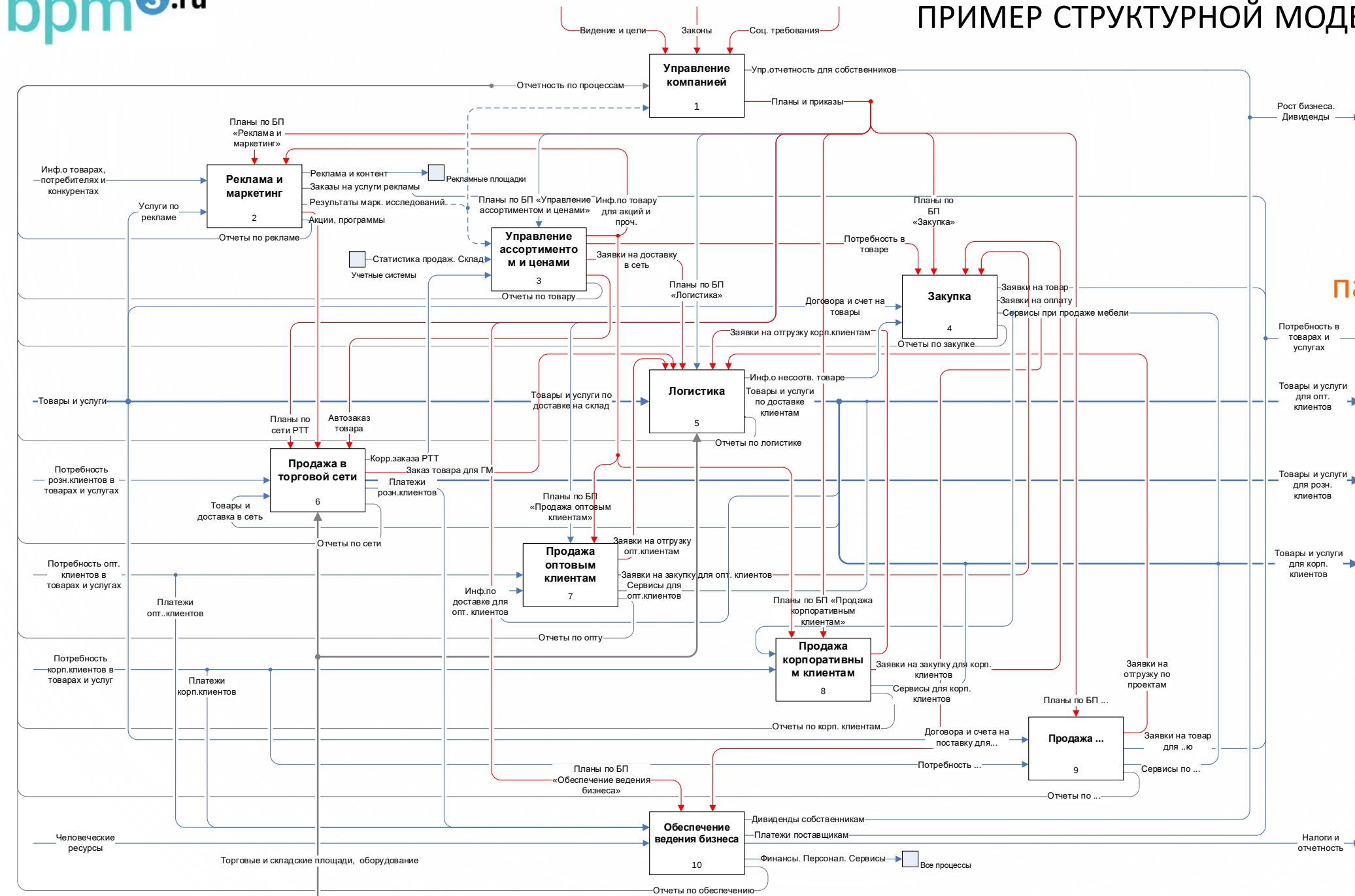
- ПРОЦЕССНЫЙ ОФИС:

Архитектура – единое пространство для работы, инструмент регламентации, аудита, внедрения изменений, создания базы знаний, оценки зрелости.

- ИТ-СЛУЖБА, НАПРИМЕР
В ЛИЦЕ ГРУППЫ ВНЕДРЕНИЯ
1С-ERP.

Архитектура – это способ навести порядок в головах менеджеров и системно подойти к внедрению информационных систем, в том числе BPM.

ПРИМЕР СТРУКТУРНОЙ МОДЕЛИ



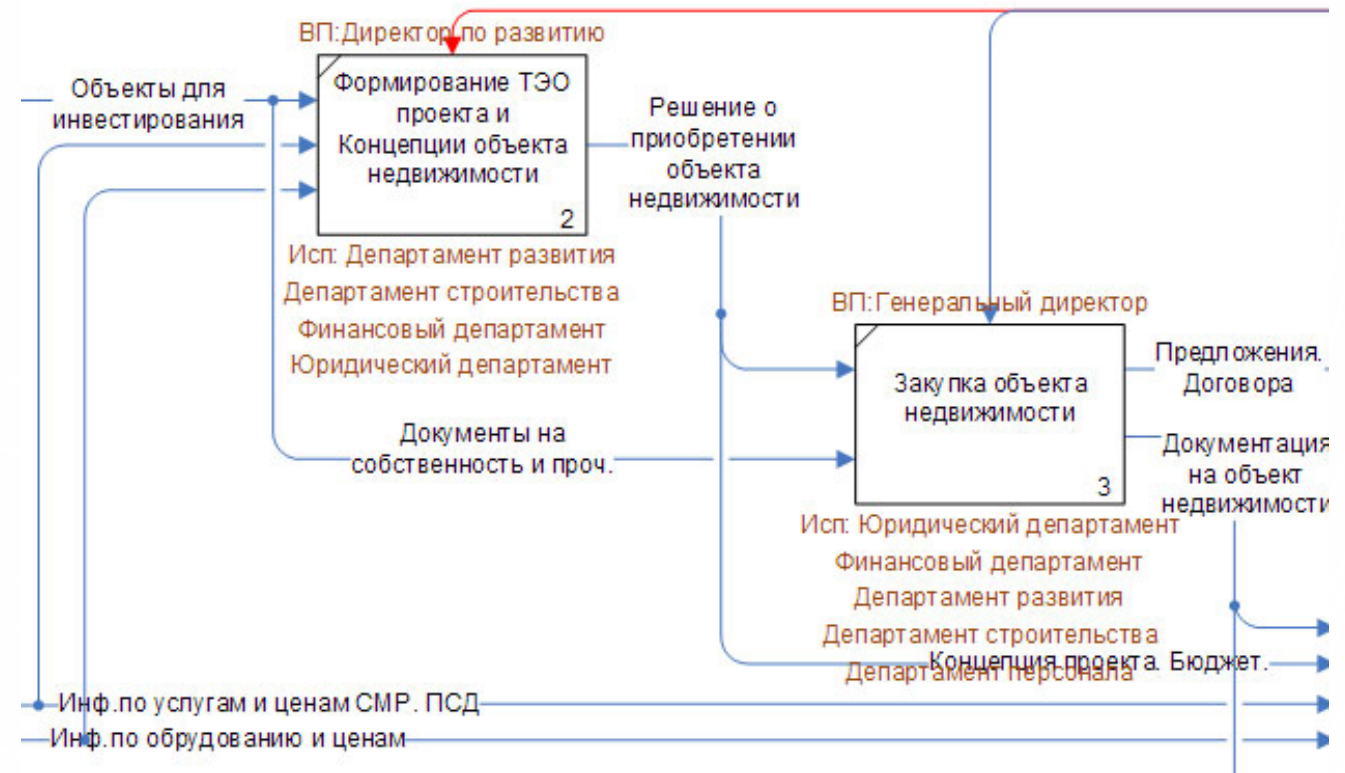
Позволяет
создавать
паспорта бизнес-
процессов

Четкие зоны
ответственности

Сложность
восприятия?

СКВОЗНЫЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ

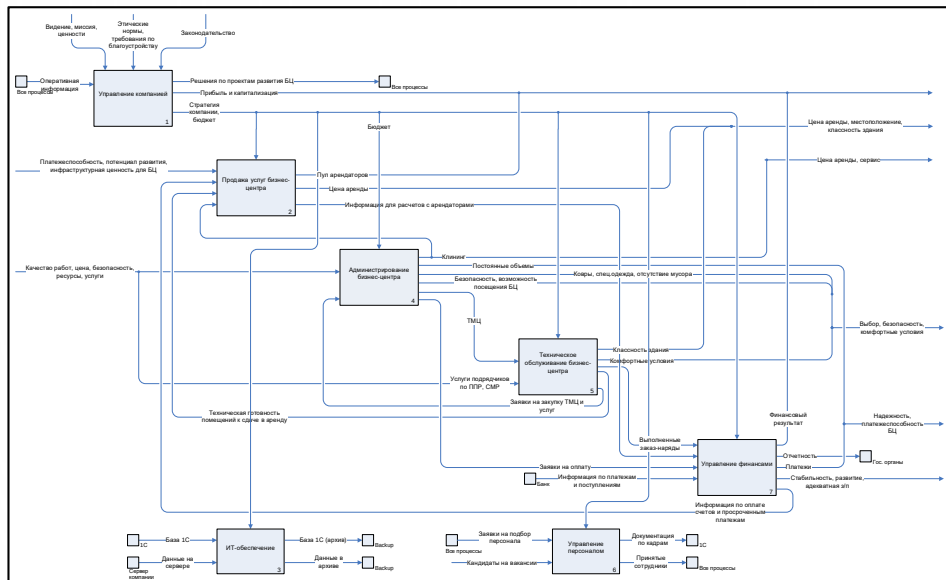
- ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЦЕССЫ МОГУТ БЫТЬ ЧАСТЬЮ НЕСКОЛЬКИХ СКВОЗНЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ.
- ПРОБЛЕМА ОПРЕДЕЛЕНИЯ ВЛАДЕЛЬЦА СКВОЗНОГО БИЗНЕС-ПРОЦЕССА.
- РИСК СОЗДАТЬ «ПСЕВДО-СКВОЗНЫЕ» БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ («НАМОДЕЛИРОВАННЫЕ»).



Решение техническое – использование повторно-выполняемых (типовых) бизнес-процессов в Архитектуре.

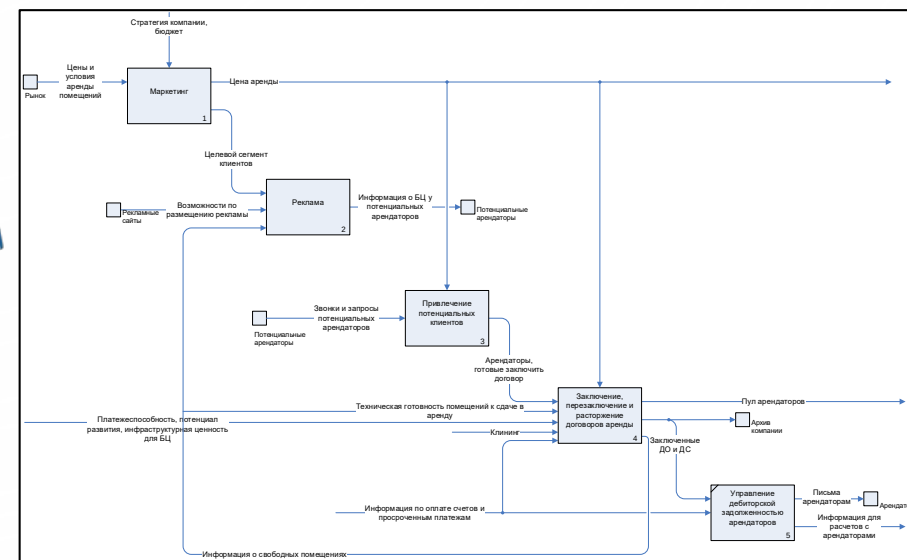
Решение организационное – использование матричной схемы управления.¹¹

ВИДЕНИЕ ПЕРЕХОДА ОТ МОДЕЛИ «AS IS» К «TO BE MAX»

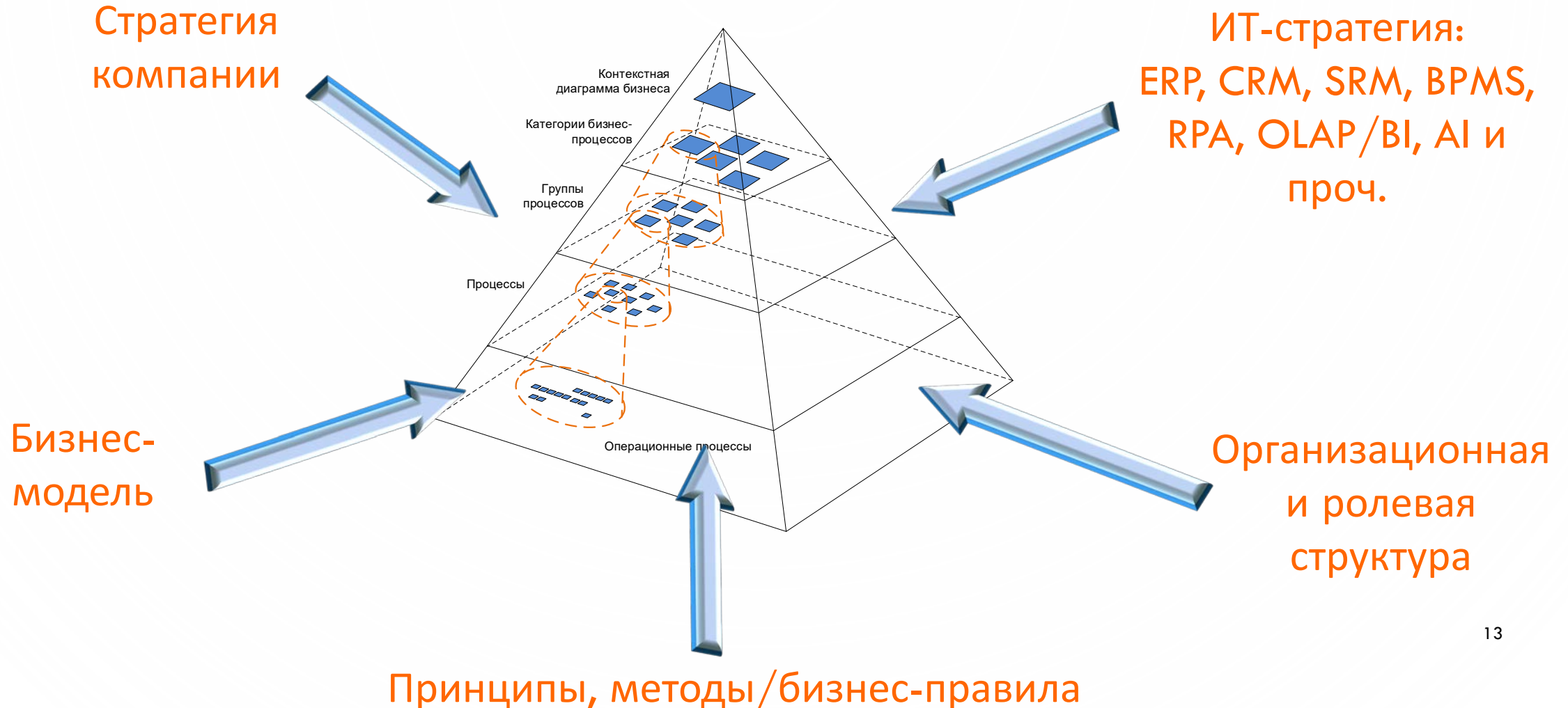


Наглядное представление
возможных изменений в бизнесе

1. Изменение структуры и границ бизнес-процессов.
2. Создание новых бизнес-процессов.
3. Отказ от устаревших бизнес-процессов.



НА ОСНОВАНИИ ЧЕГО МОЖЕТ БЫТЬ ПОСТРОЕНА АРХИТЕКТУРА «ТО ВЕ»?



КАК СОЗДАТЬ ЦЕННОСТЬ?

1. ВОВЛЕЧЬ ТОПОВ В ОБСУЖДЕНИЕ НЕДОСТАТКОВ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ МОДЕЛИ БИЗНЕСА.
2. ОБОСНОВАТЬ ВАЖНЫЕ РЕШЕНИЯ ПО ТРАНСФОРМАЦИИ & ЦИФРОВИЗАЦИИ БИЗНЕСА.
3. ПРОВЕСТИ ПАСПОРТИЗАЦИЮ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ И СТЫКОВКУ ПО ВХОДАМ/ВЫХОДАМ.
4. ВОВЛЕЧЬ В ПРОЕКТИРОВАНИЕ БАЗЫ ЗНАНИЙ КОМПАНИИ НА ОСНОВЕ АРХИТЕКТУРЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ.
5. ПРЕДЛОЖИТЬ СРАВНИТЬ С ЛУЧШИМИ МИРОВЫМИ ПРАКТИКАМИ...



КАК ПОДДЕРЖИВАТЬ ЦЕННОСТЬ?

1. ЕЖЕГОДНАЯ ОЦЕНКА И ПРИОРЕТИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ. ВЫБОР КЛЮЧЕВЫХ. ПОСТАНОВКА ЦЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ БП.
2. ПРИНЯТИЕ РЕГУЛЯРНЫХ РЕШЕНИЙ ПО ИЗМЕНЕНИЮ АРХИТЕКТУРЫ: ПЛАНЫ/ОТЧЕТЫ, ПРИКАЗЫ И ПРОЧ.
3. ПОЛУЧЕНИЕ ПОЛЕЗНОЙ ИНФОРМАЦИИ ИЗ БАЗЫ ЗНАНИЙ, ПОСТРОЕННОЙ НА ОСНОВЕ АРХИТЕКТУРЫ (РЕГЛАМЕНТЫ, ПЛАН/ФАКТ ПО ПОКАЗАТЕЛЯМ ПРОЦЕССОВ, РЕЗУЛЬТАТЫ АУДИТОВ И АТТЕСТАЦИЙ, ПРОЧ.).
4. СБОР И ВИЗУАЛИЗАЦИЯ АНАЛИТИКИ (СТЕПЕНЬ РЕГЛАМЕНТИРОВАННОСТИ, СТЕПЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ, КОЛИЧЕСТВО ИЗМЕНЕНИЙ И Т.П.);
5. ПЕРИОДИЧЕСКИЙ БЕНЧМАРКИНГ АРХИТЕКТУРЫ С ДРУГИМИ КОМПАНИЯ, ОТРАСЛЕВЫМИ ФРЕЙМВОРКАМИ И ПРОЧ.
6. ЕЖЕГОДНАЯ АКТУАЛИЗАЦИЯ ПАСПОРТОВ ПРОЦЕССОВ.



КОНТАКТЫ АВТОРА

- РЕПИН ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ, К.Т.Н., ДОЦЕНТ, ТРЕНЕР, КОНСУЛЬТАНТ ПО УПРАВЛЕНИЮ.
- WWW.REPIN.GURU – ПЕРСОНАЛЬНЫЙ САЙТ;
- WWW.FINEXPERT.RU – ВСЁ О БИЗНЕС-ПРОЦЕССАХ;
- WWW.BPM3.RU – КОНСАЛТИНГ ПО БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМ;
- WWW.YOUTUBE.COM/VLADIMIRREPINBPM – КАНАЛ НА YOUTUBE.

