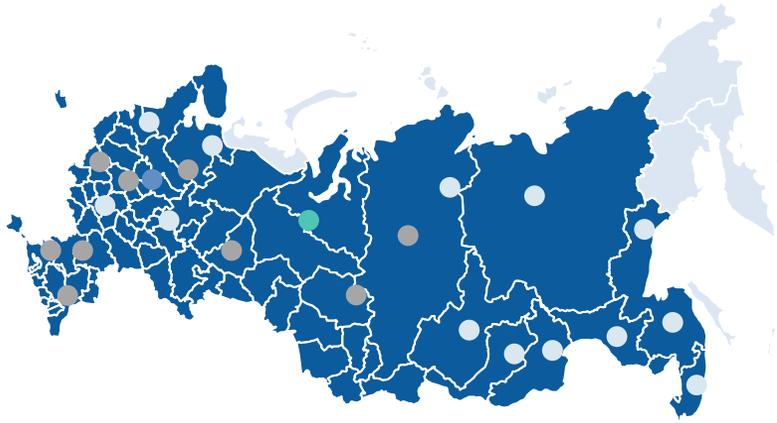


ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССНОГО ОФИСА В КОМПАНИИ – ДОЧЕРНЕМ ОБЩЕСТВЕ ХОЛДИНГА

**Воронова Варвара,
руководитель подразделения развития систем менеджмента и
стратегического планирования,
внешний и внутренний аудитор ISO 9001,
член ассоциации независимых директоров,
эксперт в области корпоративного управления**

Январь 2025

СТРУКТУРА ХОЛДИНГА



Компания - Дочернее Общество

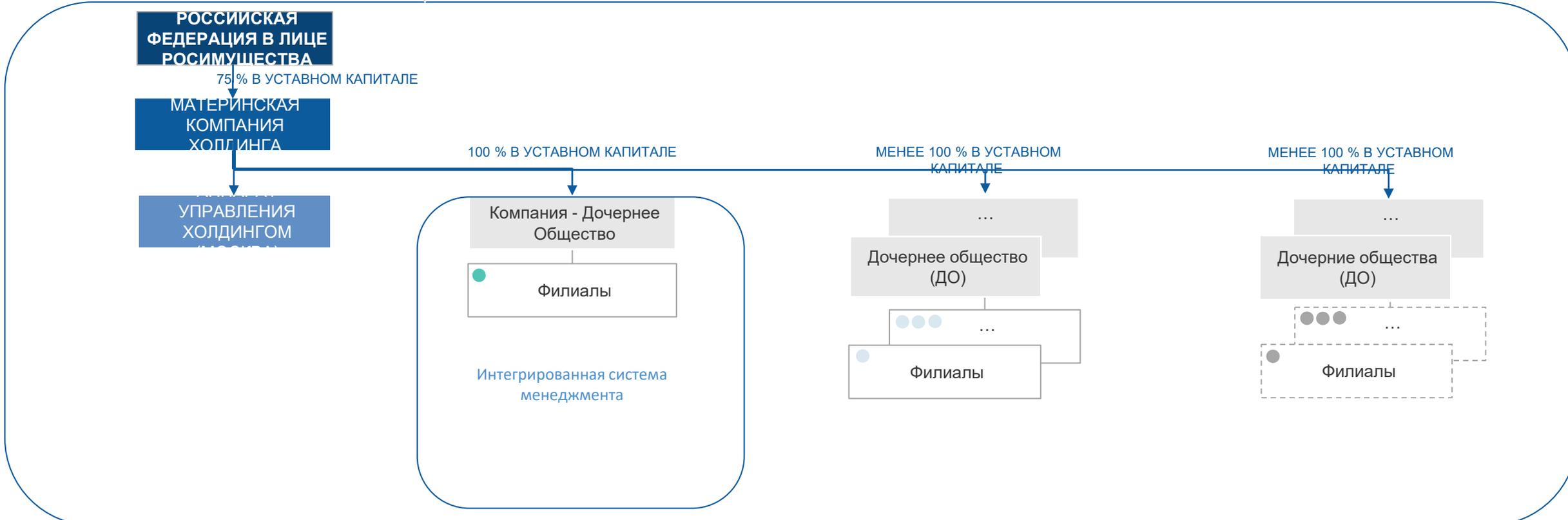
● ДО в ХМАО-Югре

Дочернее Общество по основному виду бизнеса (1-ый тип)

● 81 субъект РФ

Дочерние Общества по основному виду бизнеса (2-ой тип)

- ДО в Москве
- ДО в Нижнем Новгороде
- ДО в Санкт-Петербурге
- ДО в Санкт-Петербурге
- ДО в Красноярске
- ДО в Калининграде
- ДО в Грозном
- ДО в Екатеринбурге
- ДО в Ростове-на-Дону
- ДО в Томске
- ДО в Саратове
- ДО в Краснодаре
- ДО в Москве
- ДО в Пятигорске



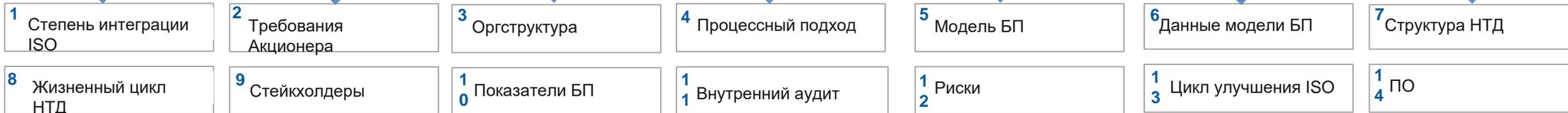
СТРАТЕГИЯ И ЧЕРНЫЕ ЛЕБЕДИ СОЗДАНИЕ ПРОЦЕССНОГО ОФИСА



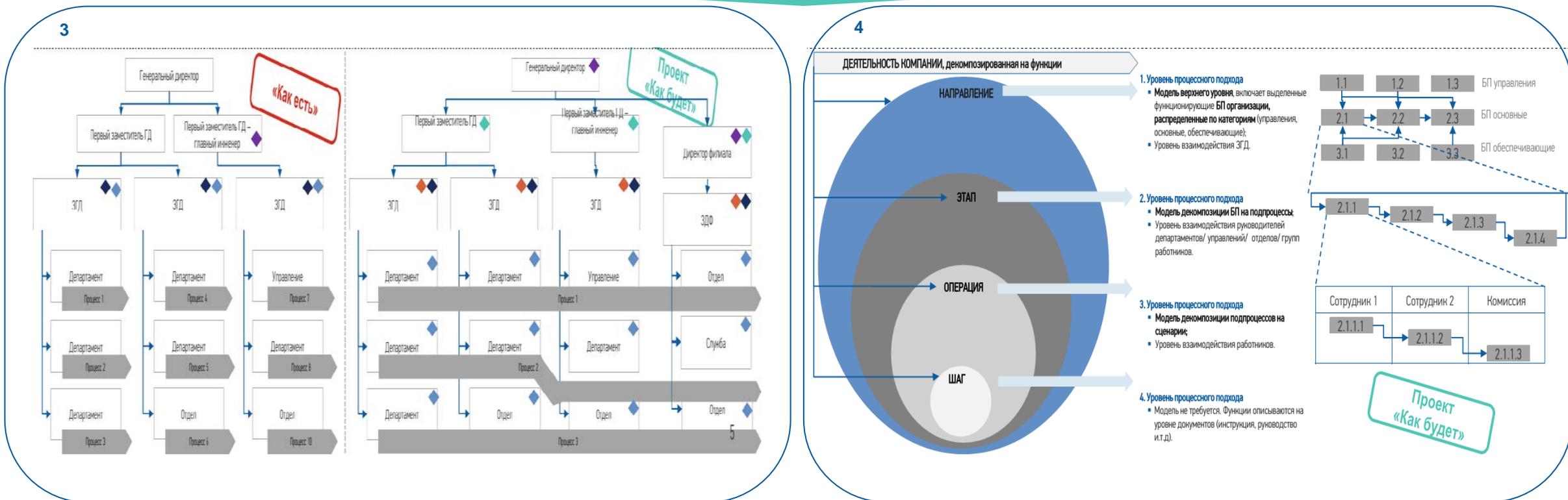
- ✓ Непрямое подчинение процессного офиса топ-менеджменту
- ✓ Отсутствие административного влияния на сотрудников филиалов

ДИАГНОСТИКА И ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ

АНАЛИЗ ЭЛЕМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ

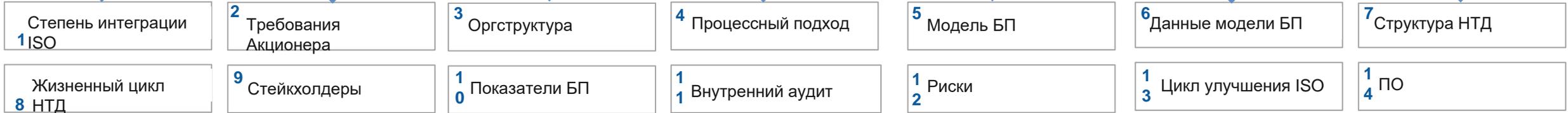


КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ

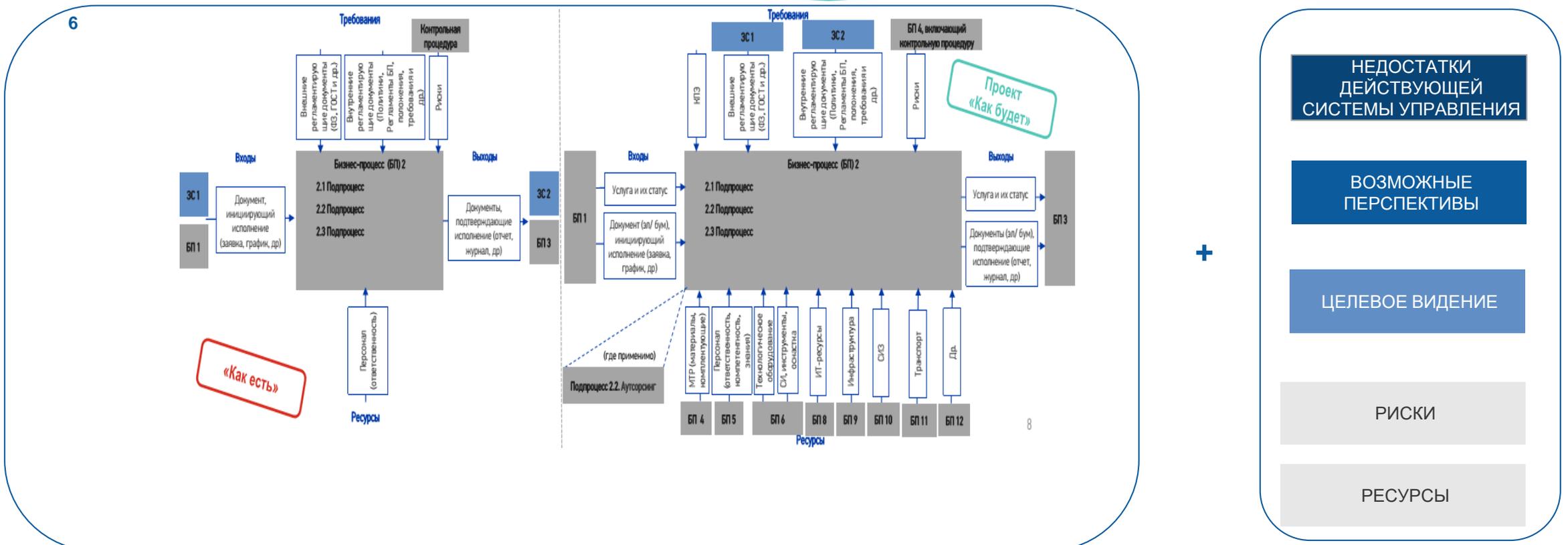


ДИАГНОСТИКА И ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ (2)

АНАЛИЗ ЭЛЕМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ



КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ



✓ Значительный объем изменений

РАЗРАБОТКА ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ПРОЦЕССНОГО ПОДХОДА РЕСУРСЫ

1 этап

SWOT-АНАЛИЗ

НЕДОСТАТКИ (7)

УГРОЗЫ (5)

ПРЕИМУЩЕСТВА (6)

ВОЗМОЖНОСТИ (4)

2 этап

ЗАДАЧИ

МОДЕЛЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

ДОКУМЕНТЫ

НОРМАТИВНАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

СБАЛАНСИРОВАННАЯ СИСТЕМА
ПОКАЗАТЕЛЕЙ

3 этап

ПРОГРАММА

ПОДДЕРЖАНИЕ И РАЗВИТИЕ
ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ
МЕНЕДЖМЕНТА

ПРОЦЕССНЫЙ ПОДХОД

РОЛЕВАЯ СХЕМА

МЕРОПРИЯТИЯ

ЭФФЕКТЫ

РЕСУРСЫ



✓ Перевес негативных факторов

ПИЛОТНЫЙ ПРОЕКТ ПО АПРОБАЦИИ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

КОМПАНИЯ

Требования к ПО	Инструментальная система моделирования БП	
	ARIS	Business Studio
Процессный подход	✓	✓
Спектр и информативность нотаций описаний БП	○	✓
Экспорт отчетов в различные форматы	✓	✓
Возможность анализа и оптимизации бизнес-процессов	✓	✓
Возможность групповой работы (поддержка совместной работы над одной моделью)	○	✓
Возможность формирования регламентных документов по сформированному шаблону	✓	✓
Интеграция с другими ПО	✓	✓
Интуитивно понятный интерфейс системы	○	✓
Положительные практики внедрения в других организациях	○	✓
Включен в реестр российского ПО	○	✓
Стоимость 1 лицензии (предварительно по данным интернета)	○	✓
	от 76 000 до 136 000 руб.	от 59 000 до 112 000 руб.
Общая оценка	5	11



Business Studio
проектирование организации

✓ Потеря времени для очевидного выбора

АКЦИОНЕР

ЭКСПРЕСС АНАЛИЗ ИТ-ПЛАТФОРМ в рамках пилотного проекта по созданию системы моделирования единой корпоративной архитектуры

Ключевые критерии	Business Studio	РОЯЦ СПИЦ	SILA Union	СИММА
Моделирование бизнес-слоя (цели, бизнес-процессы 1-2 уровней (VAD), БП 3-4 уровня (ЕРС); НПЦ, НПР, паспорта бизнес-процессов, нотатор)	Полностью соответствует	Полностью соответствует	Частично , система представляет из себя конструктор настраиваемый под задачи Заказчика	Не реализовано
Моделирование информационного слоя (слой данных)	Частично , без потоков информации между системами	Частично , без потоков информации между системами	Частично , без потоков информации между системами	Частично , возможна разработка под требования Россети
Моделирование функционально-компонентного слоя (ИТ системы)	Реализация август 2022г.	Реализация в рамках проекта внедрения	Частично , система представляет из себя конструктор настраиваемый под задачи Заказчика	Частично , возможна разработка под требования Россети
Моделирование слоя ИТ инфраструктуры (железо)	Реализация август 2022г.	Реализация в рамках проекта внедрения	Не реализовано	Не реализовано
Моделирование интеграционного слоя (связь с объектами)	Реализация август 2022г.	Реализация в рамках проекта внедрения	Не реализовано	Частично , возможна разработка под требования Россети
Моделирование объектового уровня (СИМ)	Не реализовано	Не реализовано	Не реализовано	Не реализовано
Готовность к внедрению	Используется много компаниями на рынке, система потребует доработки для поддержки SGAM	Система требует настройки и переработки для поддержки референтной архитектуры ПАО Россети, моделирование архитектуры на начальном этапе готовности	Система требует настройки и переработки для поддержки референтной архитектуры ПАО Россети, моделирование архитектуры на начальном этапе готовности	Система позиционируется как система управления архитектурой, поддержка архитектурных моделей ограничена, требуется значительная настройка продукта под методологию
ИТ факторы	Продукт апробирован во многих компаниях, работает только с MS SQL	Требуется доработка под моделирование в BPMN и Archimate, работает на импортонезависимом стек	Заявленные в материалах функции по моделированию архитектуры в нотации Archimate не соответствуют реализации системы	В качестве СУБД используется MySQL - могут возникнуть проблемы с масштабированием - требуется тестирование.
Импортозамещение	В реестр отечественного ПО. Использует MS Visio как моделлер	В реестре отечественного ПО. Работает на импортозамещенной пользовательской ОС, проходит сертификацию ФСТЭК	В реестр отечественного ПО	В реестр отечественного ПО
Опыт использования	Более 50 Компаний в РФ	Росатом, предприятия Ростех в режиме тестирования	Роскосмос, Росатом и т.д.	пилотное ДО

ПРОЕКТ, ВЛИЯНИЕ АКЦИОНЕРА, ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОЕКТА

СТРАТЕГИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ
ХОЛДИНГА ДО 2030

ЦИФРОВЫЕ ПРОЕКТЫ АКЦИОНЕРА

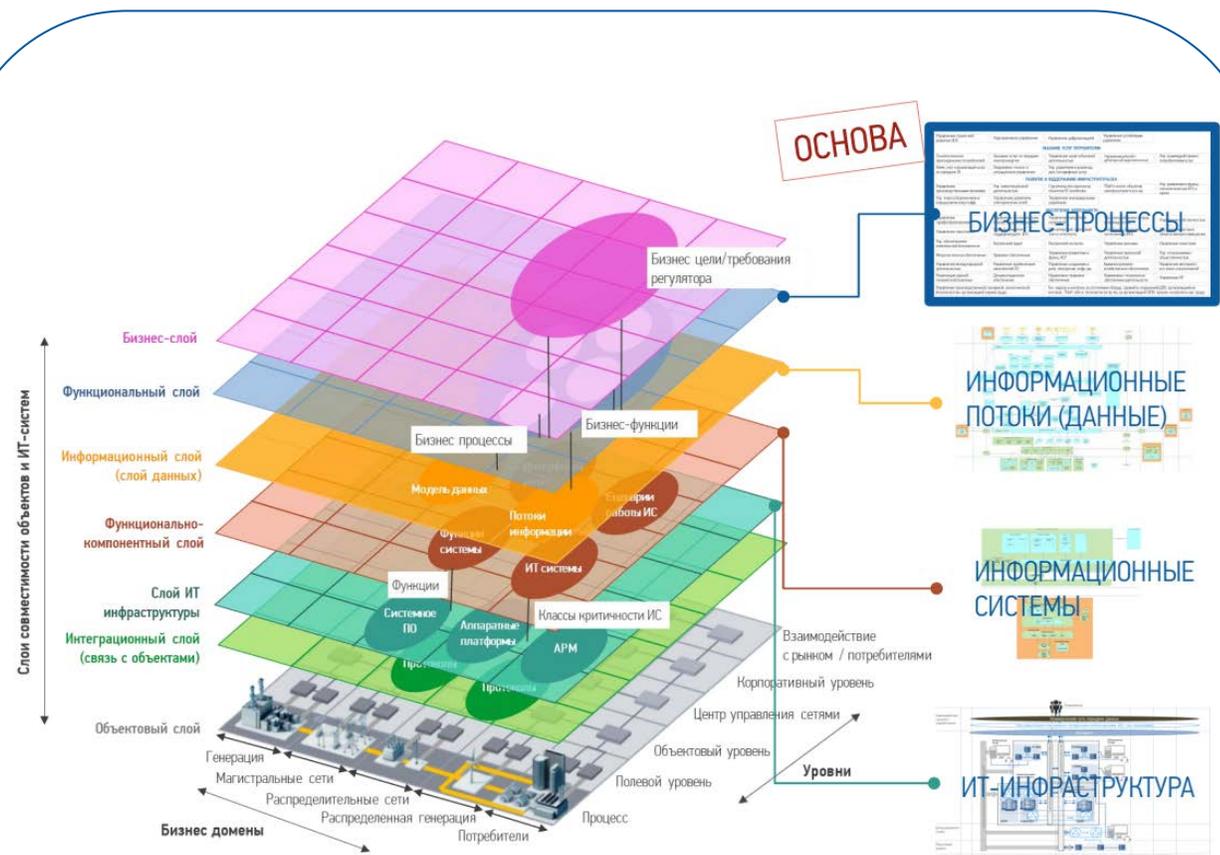
ЦЕЛЕВАЯ ЕДИНАЯ КОРПОРАТИВНАЯ БИЗНЕС-
АРХИТЕКТУРА

ПРОЕКТ ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ, НАСТРОЙКЕ,
ВНЕДРЕНИЮ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ДЛЯ ПОСТРОЕНИЯ БИЗНЕС-АРХИТЕКТУРЫ

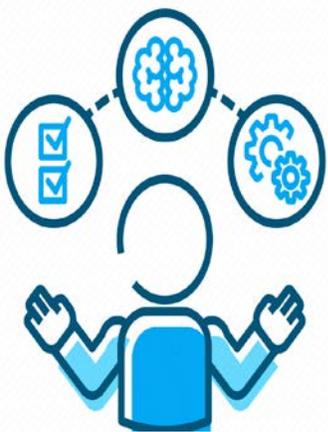
ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ

ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ И ТЕХНИЧЕСКИЕ
ТРЕБОВАНИЯ

ДОРОЖНАЯ КАРТА



✓ Длительные корпоративные
процедуры



**СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ!**