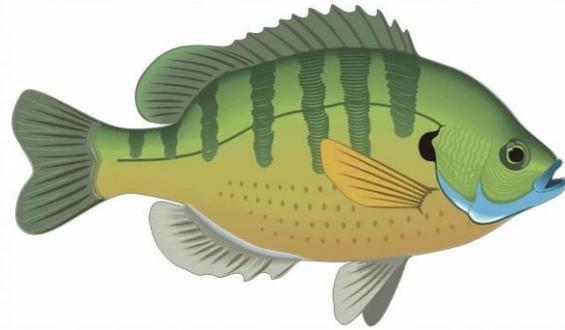
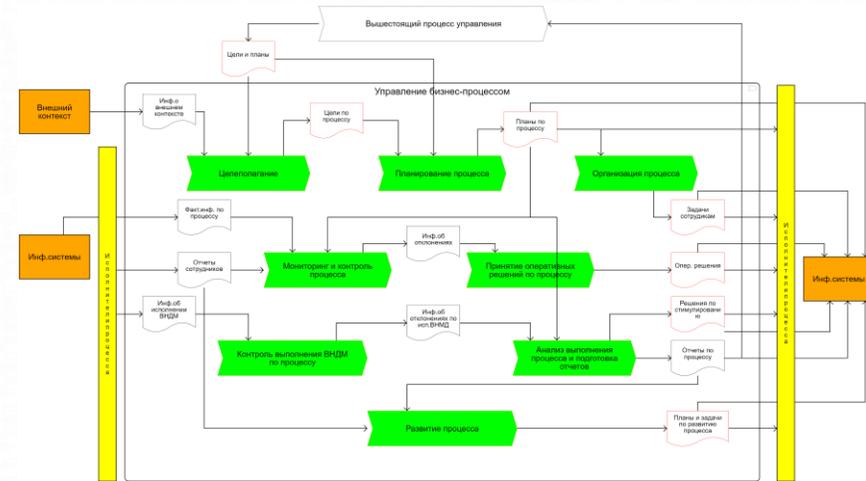
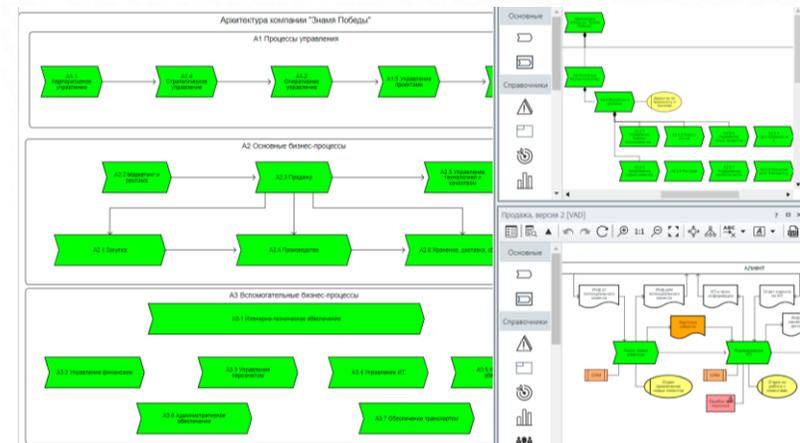


РЫБНАЯ ДИЕТА: НЕДОСТАТКИ И ВОЗМОЖНОСТИ VAD

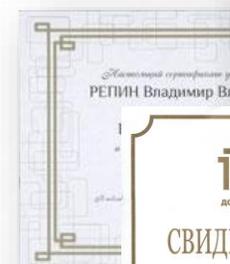
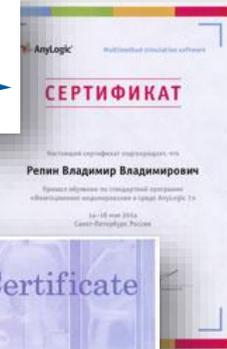


*V.V. РЕПИН
2025 г.*



ВЛАДИМИР РЕПИН

- К.Т.Н., ДОЦЕНТ, ЧЛЕН АВРМР RUSSIAN CHARTER;
- **28 ЛЕТ** – ОПЫТ КОНСАЛТИНГА ПО БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМ;
- **10 КНИГ** ПО ПРОЦЕССНОМУ УПРАВЛЕНИЮ;
- **АВТОРСКИЕ МЕТОДИКИ** ВНЕДРЕНИЯ ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ПОСТРОЕНИЯ СИСТЕМЫ СТАНДАРТИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ; ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА.
- БОЛЕЕ **76** ВЫПОЛНЕННЫХ ПРОЕКТОВ;
- ПРОВЕЛ **513 ТРЕНИНГОВ** ПО ТЕМЕ;
- ОБУЧИЛ **7205** РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ.
- ПРОЦЕССНЫЙ МЕТОДОЛОГ, АРХИТЕКТОР, РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТОВ, КОНСУЛЬТАНТ, ТРЕНЕР.



ПРОЕКТЫ И КЛИЕНТЫ BPM3.RU

- КОМАНДА ВЛАДИМИРА РЕПИНА - **BPM3.RU** - В ТРОЙКЕ ЛУЧШИХ ПАРТНЕРОВ «СТУ-СОФТ» С 2012 ПО 2024 Г.



СОДЕРЖАНИЕ ДОКЛАДА

- ИСПОЛЬЗОВАНИЕ НОТАЦИИ VAD ДЛЯ ПОСТРОЕНИЯ АРХИТЕКТУРЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ.
- НЕДОСТАТКИ И ВОЗМОЖНОСТИ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ПРОЦЕССНОГО АРХИТЕКТОРА И ЛПР.
- ПРИНЦИПЫ МОДЕЛИРОВАНИЯ НА ВЕРХНЕМ УРОВНЕ.
- МОДЕЛИРОВАНИЕ ГРАНИЦ ПРОЦЕССОВ.
- ПРОЦЕССНЫЕ ФРЕЙМВОРКИ.

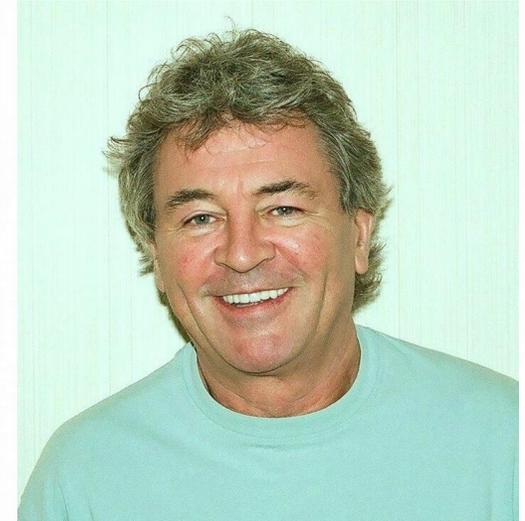
МАЛЕНЬКИЙ КВЕСТ. КТО ЭТО:



1



2



3



4



5

Что
связывает
двух этих
людей?

МАЙКЛ ПОРТЕР

Портер предложил концепцию ЦСЦ, но не нотацию VAD

СКВОЗНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ИНФРАСТРУКТУРА КОМПАНИИ
(финансирование, планирование, общение с инвесторами)

УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ
(рекрутинг, обучение, система мотивации)

РАЗРАБОТКА ТЕХНОЛОГИЙ
(разработка продукта, внедрение инноваций, исследование рынка)

ЗАКУПКИ
(обеспечение ресурсами, реклама)

ВХОДЯЩАЯ ЛОГИСТИКА
(прием и хранение сырья)

ОПЕРАЦИИ
(производство или трансформация материалов в продукт)

ИСХОДЯЩАЯ ЛОГИСТИКА
(доставка готового продукта к клиенту)

МАРКЕТИНГ И ПРОДАЖИ
(привлечение клиентов и продвижение продукта)

ПОСЛЕ-ПРОДАЖНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ
(служба поддержки, работа с жалобами, ремонт)

ПРИБЫЛЬ

Ценность
За что покупатели готовы платить

ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

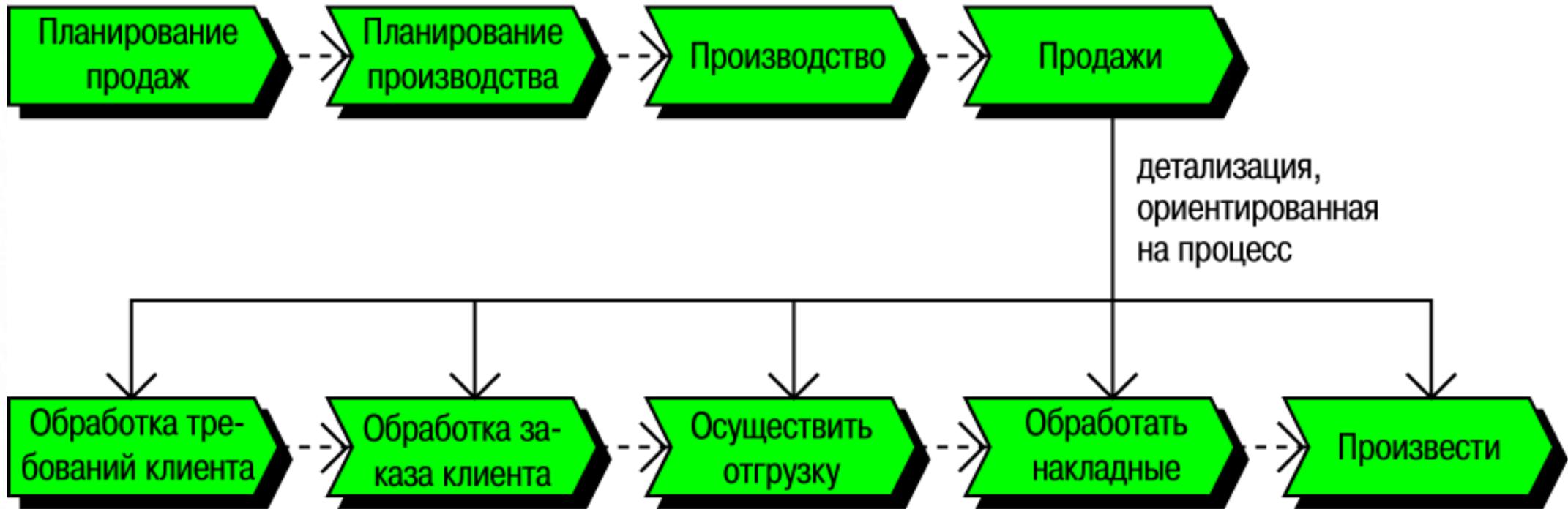
ЧТО СОЗДАЕТ ЦЕННОСТЬ, А ЧТО НЕТ?

- «**ЦЕННОСТЬ В МОДЕЛИ ЦЕПОЧКИ ЦЕННОСТИ МАЙКЛА ПОРТЕРА СОЗДАЮТ КАК ОСНОВНЫЕ, ТАК И ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ ПРОЦЕССЫ.** КОНЦЕПЦИЯ ОПИСЫВАЕТ ПОЛНЫЙ НАБОР ДЕЙСТВИЙ ОТ СОЗДАНИЯ ДО ДОСТАВКИ ПРОДУКТА ИЛИ УСЛУГИ, И КАЖДЫЙ ЭТАП (ЗВЕНО) В ЭТОЙ ЦЕПОЧКЕ **ВНОСИТ СВОЮ УНИКАЛЬНУЮ ЦЕННОСТЬ**, КОТОРАЯ ПОСТЕПЕННО НАКАПЛИВАЕТСЯ ПО МЕРЕ ПРОХОЖДЕНИЯ ПРОДУКТА ЧЕРЕЗ ЦЕПЬ ОПЕРАЦИЙ».
- «**ВАЖНО: ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ ПРОЦЕССЫ НЕ ДОБАВЛЯЮТ ЦЕННОСТЬ НАПРЯМУЮ, НО КОСВЕННО** СПОСОБСТВУЮТ РАЦИОНАЛЬНОМУ И ЭФФЕКТИВНОМУ ВЫПОЛНЕНИЮ ОСНОВНЫХ ЭТАПОВ. НАПРИМЕР, ГРАМОТНЫЙ ПОДБОР И ОБУЧЕНИЕ СПЕЦИАЛИСТОВ СПОСОБСТВУЮТ ПОВЫШЕНИЮ ЦЕННОСТИ ПРОДУКТА ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ...»



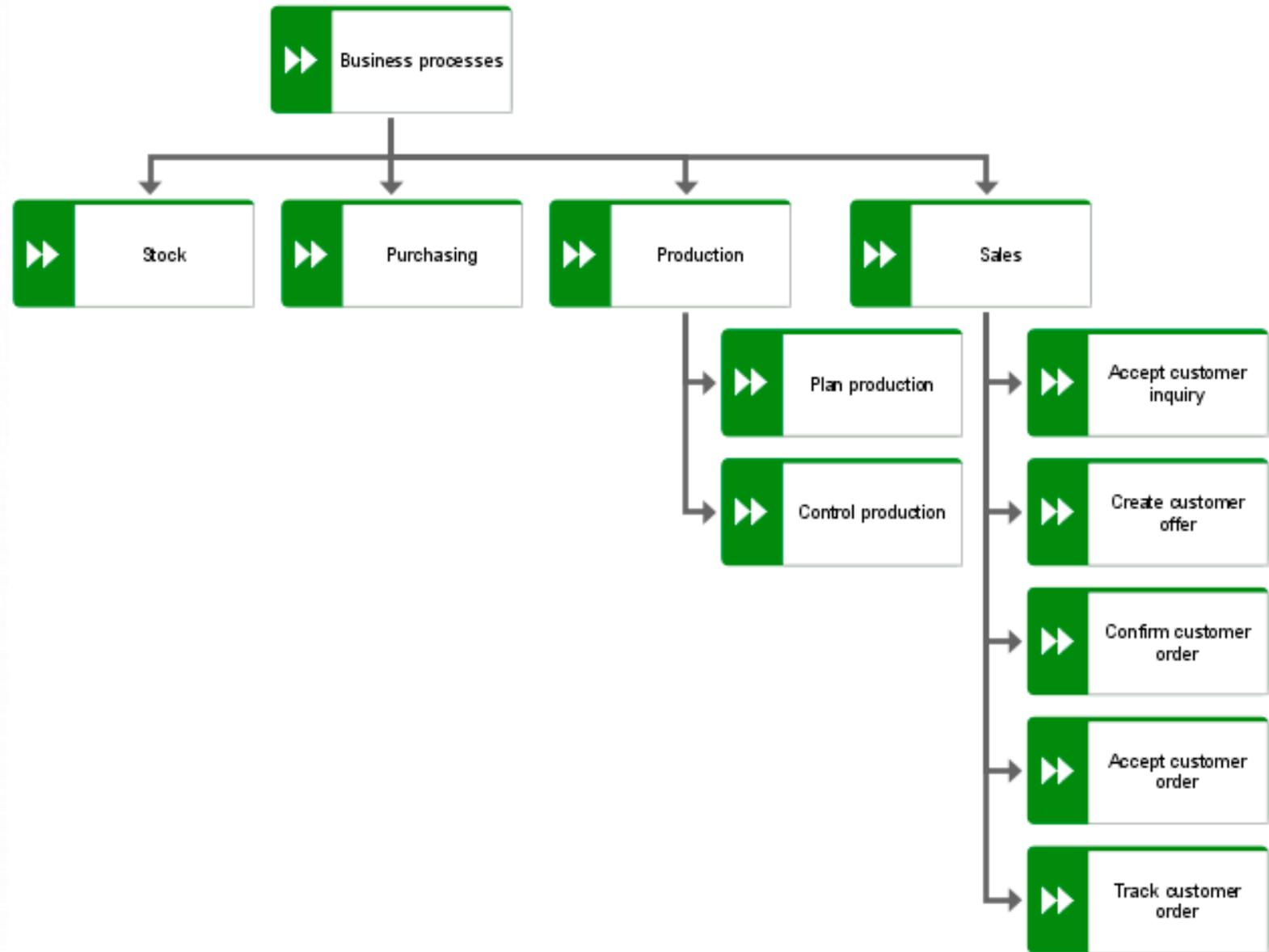
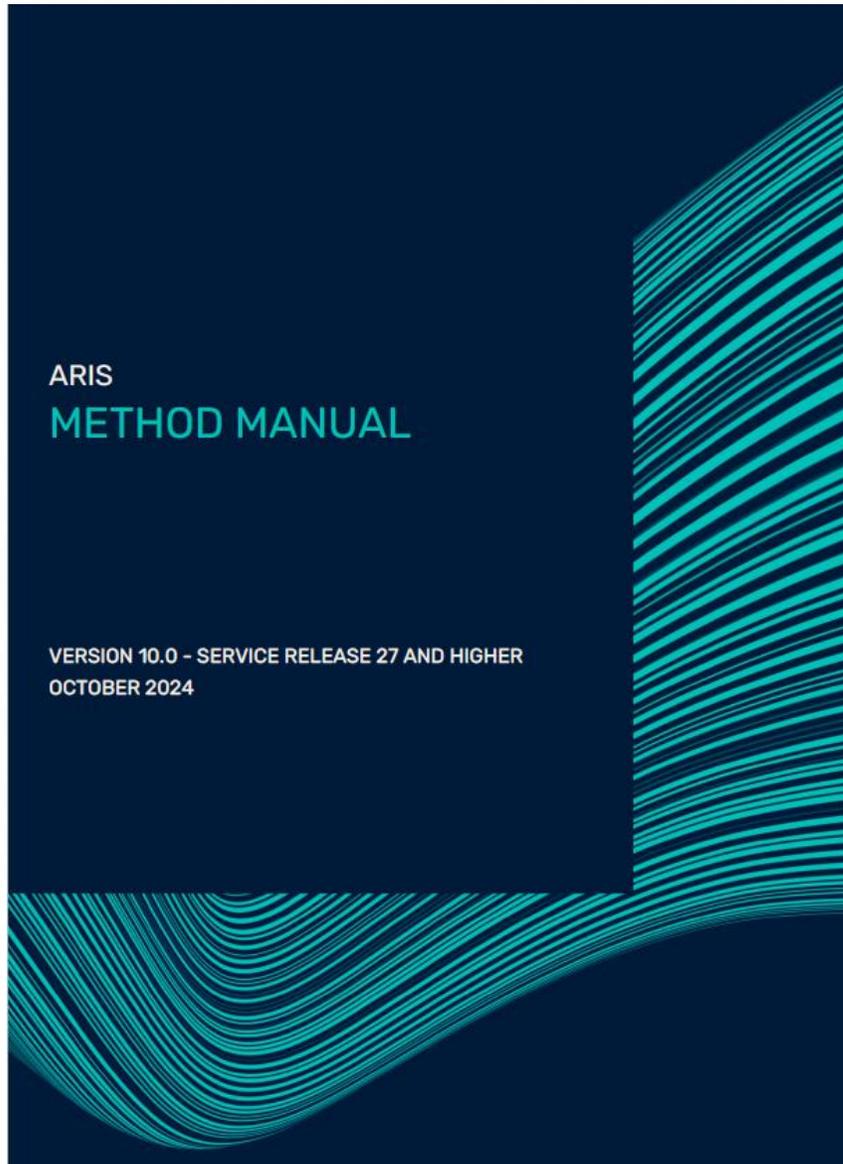
Ну превед!
Я – Алиса...

НЕМНОГО ИСТОРИИ... МЕТОДЫ ARIS



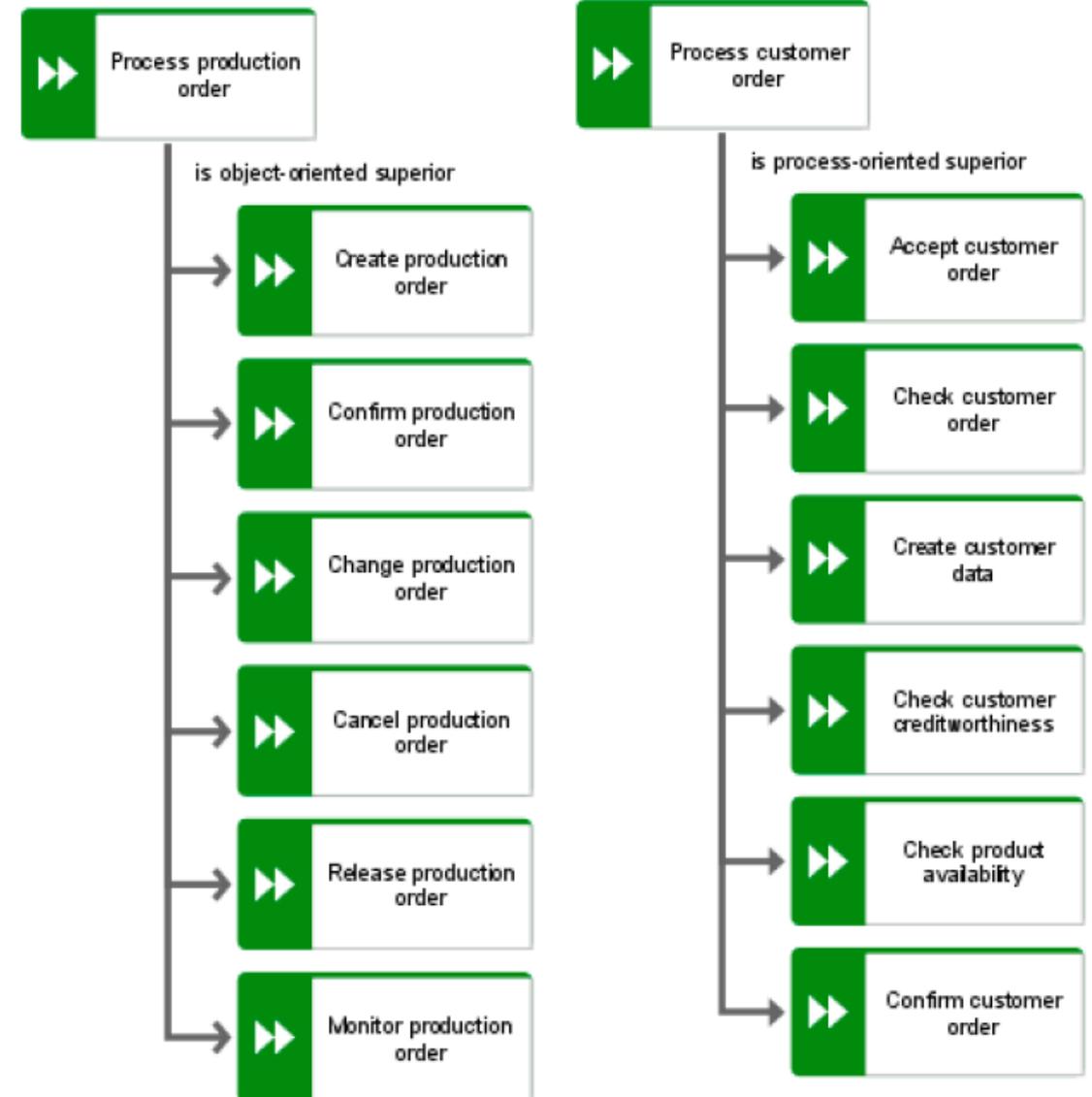
Обратите внимание на тип стрелок...

ARIS. METHOD MANUAL



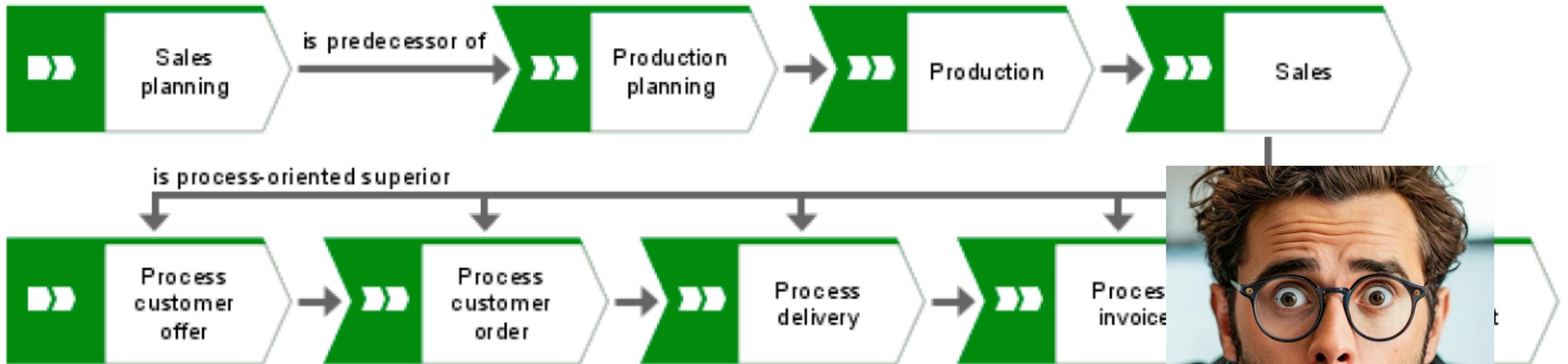
FUNCTION TREE

- ГРУППИРОВКА ФУНКЦИЙ В ДЕРЕВЕ ФУНКЦИЙ МОЖЕТ ВЫПОЛНЯТЬСЯ В СООТВЕТСТВИИ С РАЗЛИЧНЫМИ КРИТЕРИЯМИ (СМ. ВРОМВАШЕР/ВУНГЕРТ, "ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ", 1992).
- КРИТЕРИИ, ЧАСТО ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ДЛЯ ЭТОЙ ЦЕЛИ, ВКЛЮЧАЮТ:
 - ОБРАБОТКУ ОДНОГО И ТОГО ЖЕ ОБЪЕКТА (ОБЪЕКТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ);
 - РАЗБИВКУ ПО ПРИНАДЛЕЖНОСТИ К ПРОЦЕССУ (ПРОЦЕССНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ) ИЛИ
 - ГРУППИРОВКУ ФУНКЦИЙ, ОТВЕЧАЮЩИХ ЗА ОДНУ И ТЕ ЖЕ ОПЕРАЦИИ (ОРИЕНТИРОВАННЫЙ НА ВЫПОЛНЕНИЕ).



VALUE-ADDED CHAIN DIAGRAM

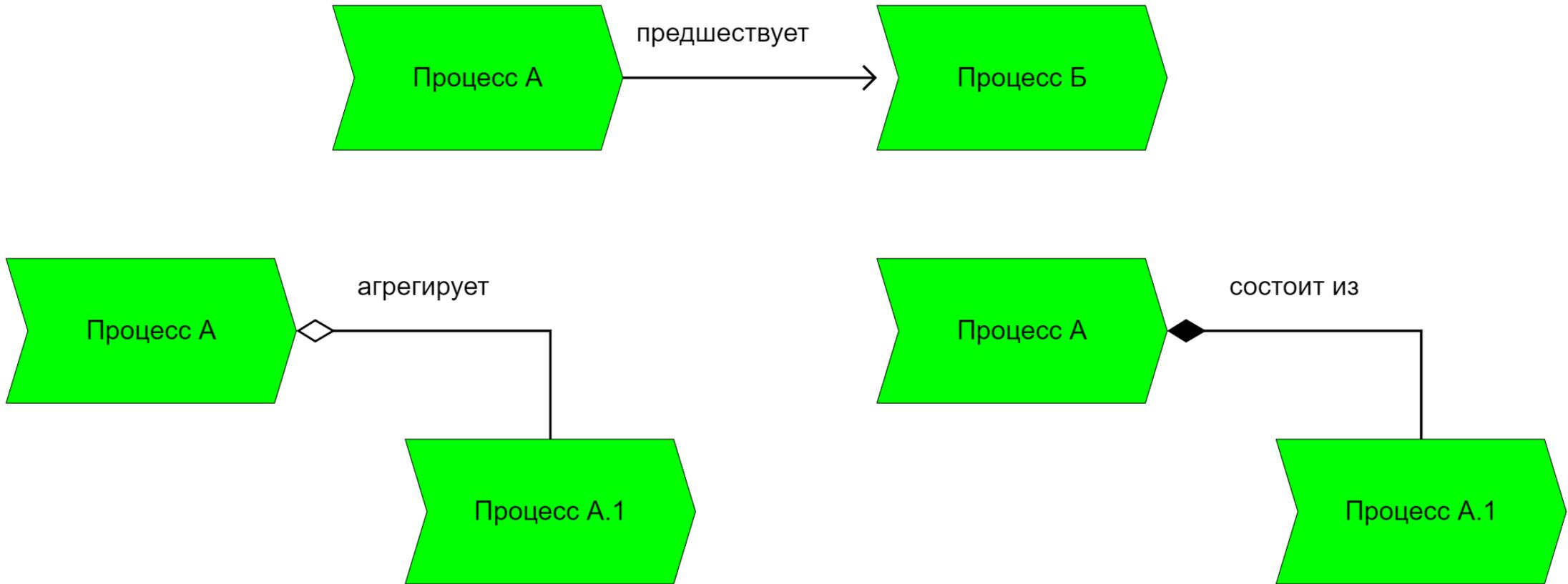
«... ЭТИ ФУНКЦИИ МОГУТ БЫТЬ ВЗАИМОСВЯЗАНЫ В ВИДЕ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТИ ФУНКЦИЙ И, ТАКИМ ОБРАЗОМ, ФОРМИРОВАТЬ ЦЕПОЧКУ СОЗДАНИЯ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ...



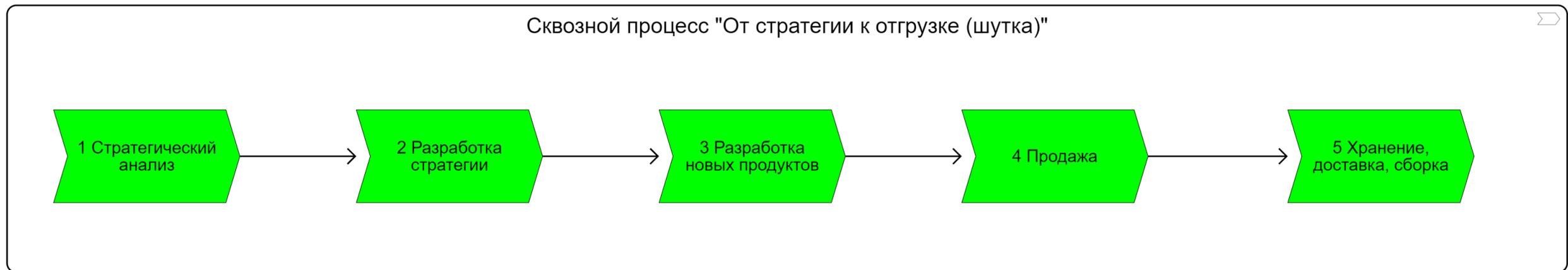
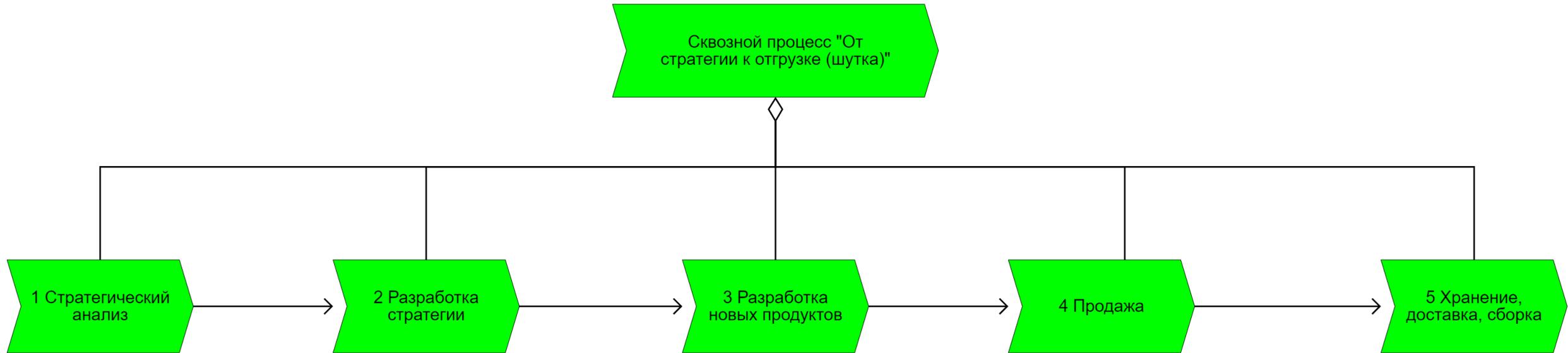
Рисуем последовательность функций, а получаем...
цепочку создания ценности



ДЕКОРАТИВНАЯ (?) СТРЕЛКА ПРЕДШЕСТВОВАНИЯ



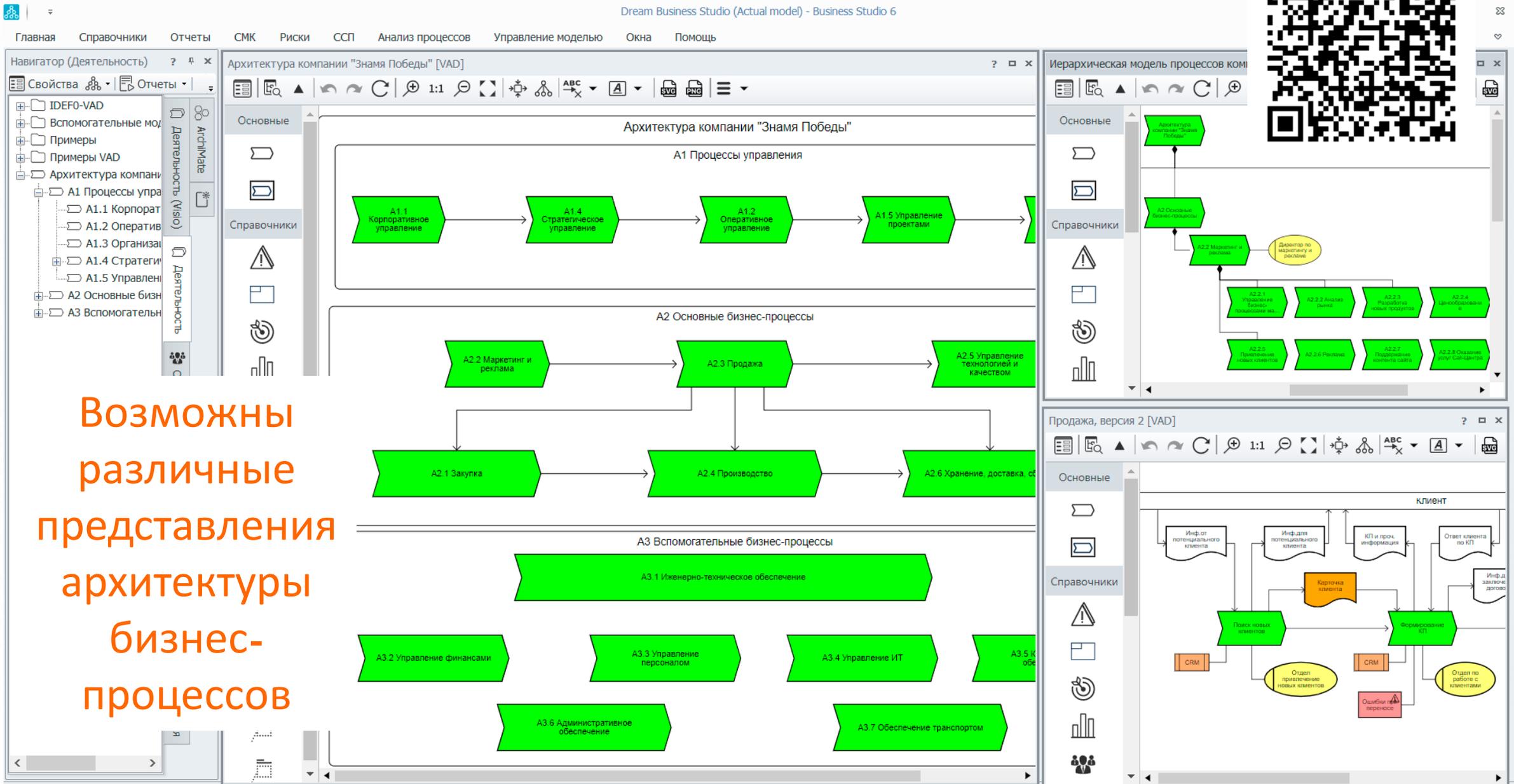
ВАРИАНТЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ



ПРИНЦИПЫ МОДЕЛИРОВАНИЯ НА ВЕРХНЕМ УРОВНЕ

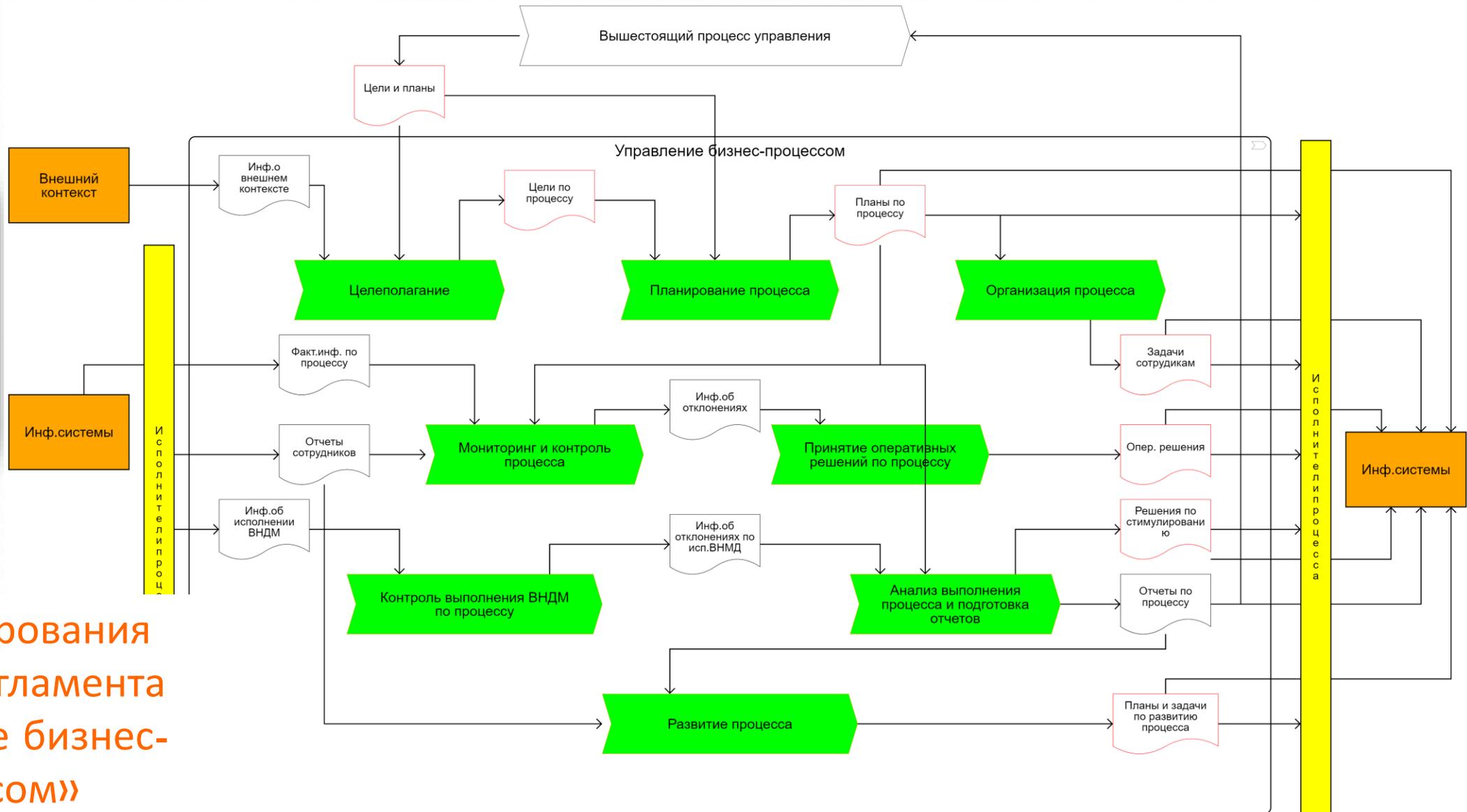
1. ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ.
2. СТРУКТУРНО-ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ.
3. МОДЕЛЬ НА ОСНОВЕ БИЗНЕС-КОМПЕТЕНЦИЙ.
4. МОДЕЛЬ НА ОСНОВЕ ЦЕПОЧЕК (СЕТИ) СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ.
5. МОДЕЛЬ НА ОСНОВЕ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ПРОДУКЦИИ.
6. МОДЕЛЬ НА ОСНОВЕ СТРУКТУРЫ ПРОДУКТОВ КОМПАНИИ.
7. МОДЕЛЬ НА ОСНОВЕ ЦИКЛА PDCA.
8. ЛИНЕЙНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ КРОСС-ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЦЕССОВ.
9. ПРОЧИЕ ЭКЗОТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ.

АРХИТЕКТУРА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ



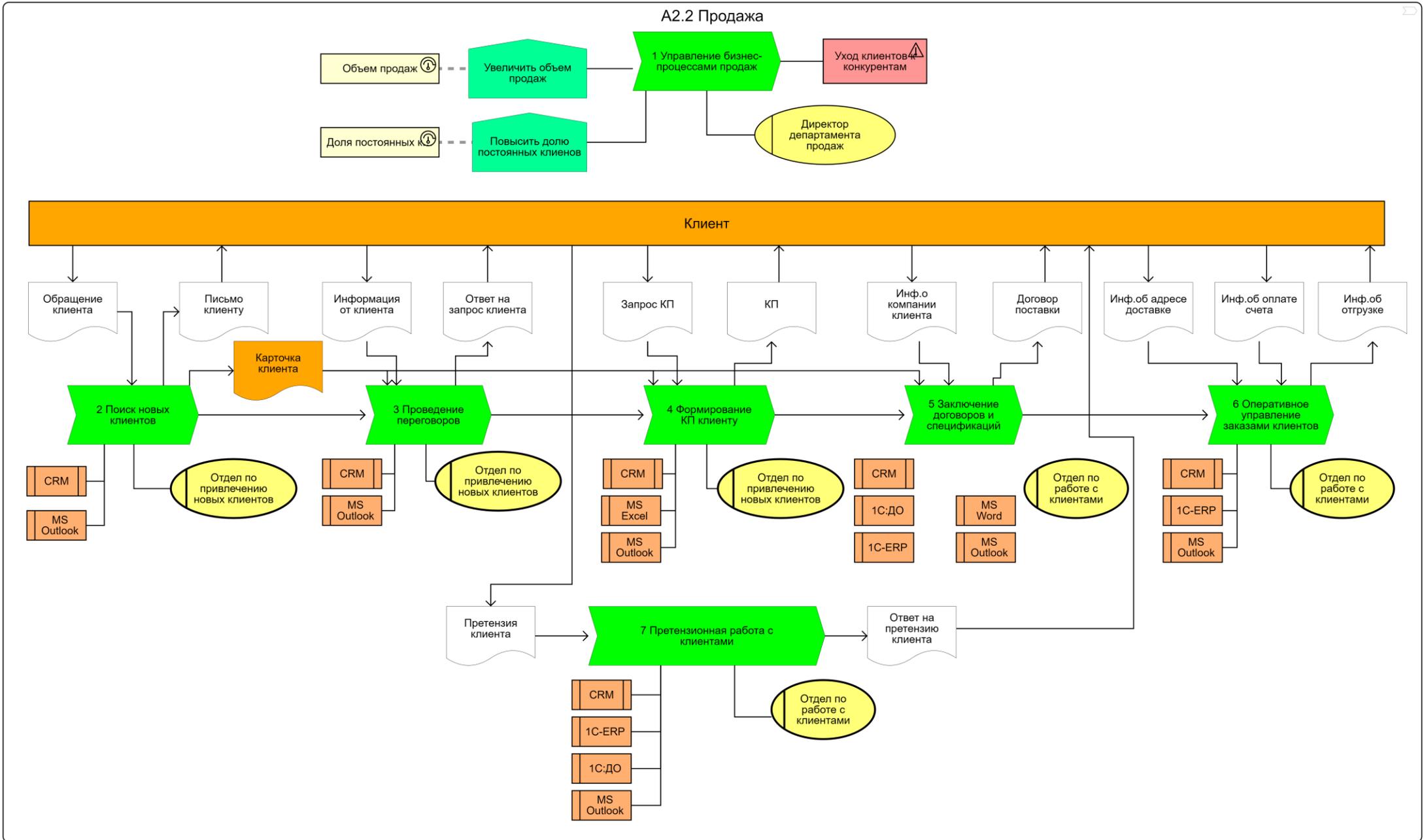
Возможны различные представления архитектуры бизнес-процессов

ТИПОВАЯ МОДЕЛЬ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ВЛАДЕЛЬЦА ПРОЦЕССА

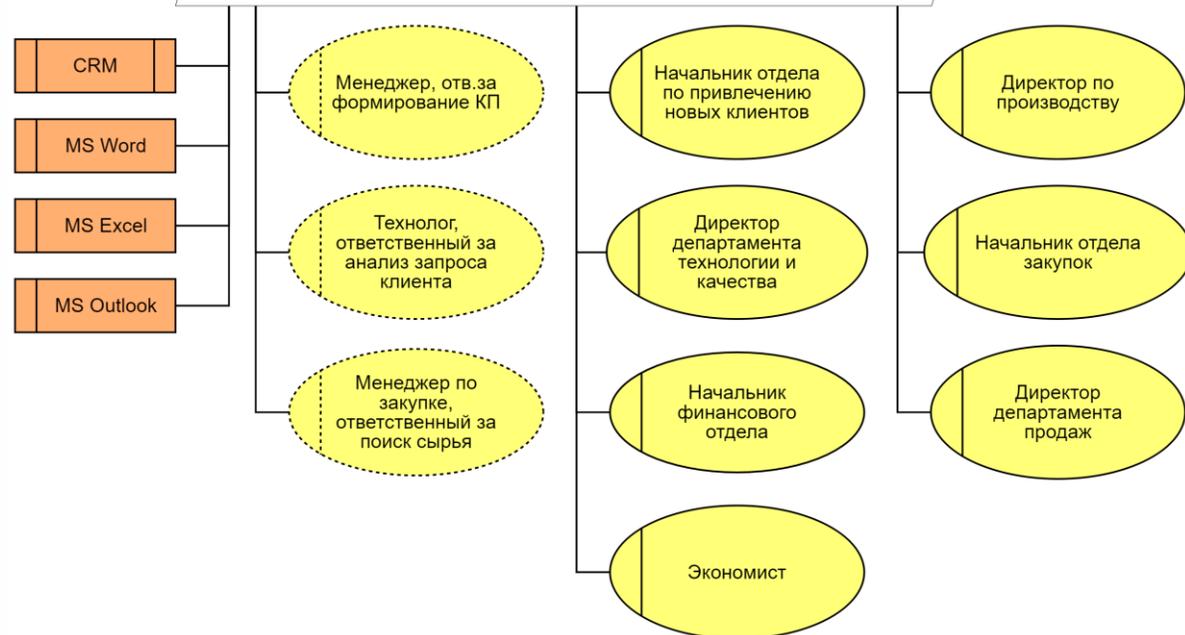
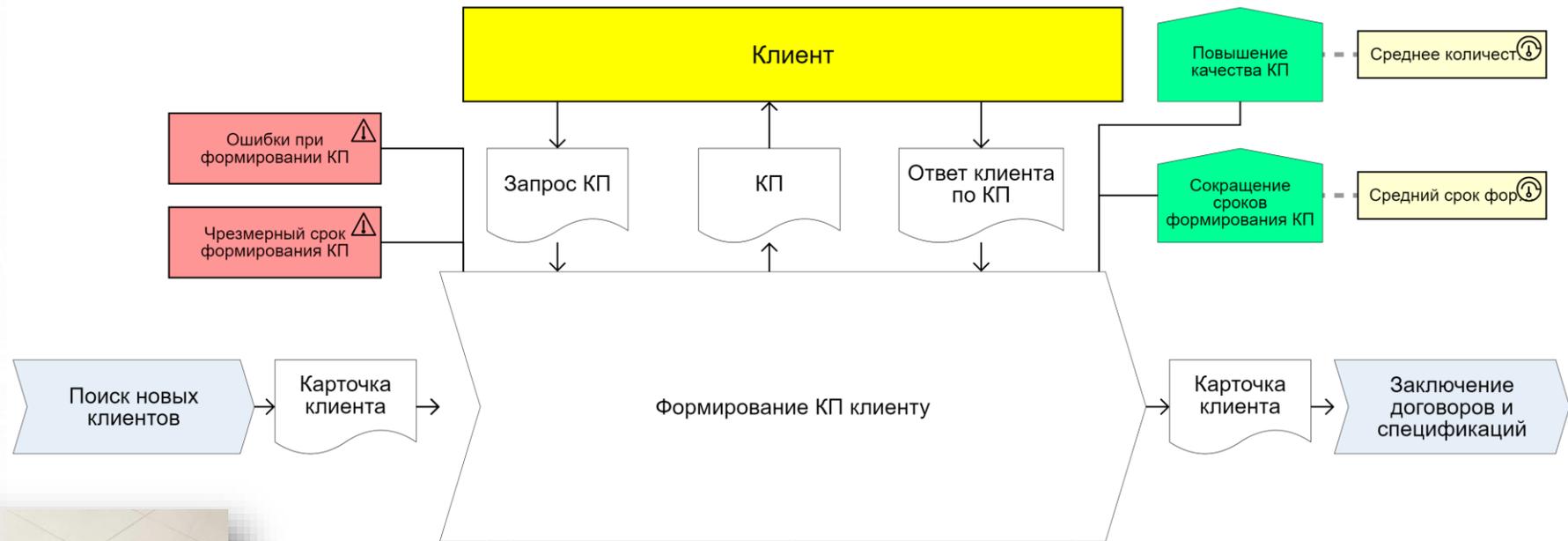


Для формирования
типового регламента
«Управление бизнес-
процессом»

ПРИМЕР. МОДЕЛИРОВАНИЕ ГРАНИЦ ПРОЦЕССА



VAD КАК FAD: КОНТЕКСТА БИЗНЕС-ПРОЦЕССА



ВЫВОДЫ

- VAD – ПРОСТАЯ СТРУКТУРНАЯ МОДЕЛЬ, ПРЕДНАЗНАЧЕННАЯ ДЛЯ ПОСТРОЕНИЯ АРХИТЕКТУРЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ;
- В БОЛЬШИНСТВЕ СИСТЕМ ЗА VAD НЕТ НИКАКОЙ МЕТОДОЛОГИИ.
- СТРЕЛКА «ПРЕДШЕСТВОВАНИЯ» - УСЛОВНАЯ-ДЕКОРАТИВНАЯ, СМЫСЛОВОЙ НАГРУЗКИ НЕ НЕСЕТ.
- VAD БЛИЖЕ ВСЕГО К DFD, НО БЕЗ ХРАНИЛИЩ ДАННЫХ.
- VAD НЕ ХУЖЕ И НЕ ЛУЧШЕ ЛЮБОЙ ТАКОЙ НОТАЦИИ. ВОПРОС В ТЕХНИЧЕСКОЙ РЕАЛИЗАЦИИ VAD В СИСТЕМЕ.



ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

1. КТО ЖЕ, ВСЕ ТАКИ, ПРИДУМАЛ НОТАЦИЮ VAD?
2. ДЛЯ ЧЕГО ВЫ ИСПОЛЬЗУЕТЕ СВЯЗЬ ПРЕДШЕСТВОВАНИЯ НА VAD?
3. НА КАКОМ УРОВНЕ ПРИ МОДЕЛИРОВАНИИ В VAD ВЫ ПОКАЗЫВАЕТЕ ДОКУМЕНТООБОРОТ И ДРУГИЕ ОБЪЕКТЫ? КАКИЕ И ДЛЯ ЧЕГО?
4. НУЖНО ЛИ ОТДЕЛЬНО МОДЕЛИРОВАТЬ КОНТЕКСТ БИЗНЕС-ПРОЦЕССА ПРИ РАБОТЕ С VAD? В ЧЕМ ЕГО ЦЕННОСТЬ?
5. ХОТЕЛИ БЫ ВЫ АВТОМАТИЧЕСКИЙ ПЕРЕНОС КОНТЕКСТА НА УРОВЕНЬ BPMN?
6. ЕСТЬ ЛИ ЗАМЕНА НОТАЦИИ VAD?



НОВАЯ КНИГА

«ПРОЦЕССНЫЙ ОФИС: КАК ОРГАНИЗОВАТЬ РАБОТУ»

- КНИГА ОРИЕНТИРОВАНА НА СОБСТВЕННИКОВ И РУКОВОДИТЕЛЕЙ КОМПАНИЙ, КОТОРЫЕ СТРЕМЯТСЯ СДЕЛАТЬ СВОЙ БИЗНЕС ЭФФЕКТИВНЕЕ И УБЕЖДЕНЫ В ТОМ, ЧТО ВНЕДРЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ МОЖЕТ ИМ В ЭТОМ ПОМОЧЬ.
- ПРОЦЕССНЫЙ ОФИС ЯВЛЯЕТСЯ НЕОБХОДИМЫМ, БАЗОВЫМ ЭЛЕМЕНТОМ СИСТЕМЫ РАБОТЫ С БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

КОНТАКТЫ АВТОРА

- РЕПИН ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ, К.Т.Н., ДОЦЕНТ, ТРЕНЕР, КОНСУЛЬТАНТ ПО УПРАВЛЕНИЮ.
- WWW.REPIN.GURU – ПЕРСОНАЛЬНЫЙ САЙТ;
- WWW.FINEXPERT.RU – ВСЁ О БИЗНЕС-ПРОЦЕССАХ;
- WWW.BPM3.RU – КОНСАЛТИНГ ПО БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМ;
- [HTTPS://RUTUBE.RU/U/VLADIMIRREPINBPM/PLAYLISTS/](https://rutube.ru/u/vladimirrepinbpm/playlists/) - КАНАЛ НА РУТУБ.
- WWW.YOUTUBE.COM/VLADIMIRREPINBPM – КАНАЛ НА YOUTUBE..

